PARTIDO SOCIAL CRISTIANO · LISTA 6

PLAN DE TRABAJO

ALCALDÍA DEL CANTÓN GUAYAQUIL · PERÍODO 2027–2031

«Guayaquil vuelve a ser Guayaquil»

Ab. Andrés Roche

Candidato a Alcalde · Partido Social Cristiano (Lista 6)

Formato conforme a la Guía Metodológica del CNE / Instituto de la Democracia / CPCCS 2027 · Art. 97 del Código de la Democracia · estructurado en los cinco lineamientos del PDOT

Guayaquil, 2026

Tabla de Contenidos

Introducción: el compromiso de reconstruir Guayaquil 3
1. Datos del postulante 4
2. Fase de preparación previa 5
3. Fase de diagnóstico de la situación actual 6
3.1. Caracterización general del cantón 6
3.1.1. Indicadores demográficos y de cobertura de servicios del cantón (línea base oficial) 6
3.2. Problemática por lineamiento del PDOT y competencias 7
3.2.1. Diagnóstico estructural 7
3.2.2. Plan de Uso y Gestión del Suelo (PUGS) 8
3.2.3. Plan de Movilidad 8
3.2.4. Plan de Turismo 9
3.2.5. Nueva problemática identificada por el postulante 9
4. Fase de propuesta 10
4.1. Visión de desarrollo 10
4.2. Objetivo general del plan 10
4.3. Objetivos específicos del plan 11
4.4. Enfoque de evolución de los programas emblemáticos 11
4.5. Objetivos por lineamiento (objetivo general y específicos) 12
4.6. Planes complementarios 14
4.7. Banco de ideas de proyectos (PDOT y PUGS) 14
5. Plan de trabajo (propuestas y estrategias) 36
5.1. Organigrama estructural (actual y propuesto) 36
5.2. Plan de Inversión Multianual (PIM) 36
5.2.1. LINEAMIENTO: Asentamientos Humanos, Energía, Conectividad y Movilidad 36
5.2.2. LINEAMIENTO: Económico-Productivo 47
5.2.3. LINEAMIENTO: Social-Cultural 49
5.2.4. LINEAMIENTO: Biofísico 57
5.2.5. LINEAMIENTO: Político-Institucional 58
6. Resumen de inversión estimada por lineamiento y fuente de financiamiento 62
7. Inversión municipal estimada por entidad ejecutora 63
8. Distribución estimada de la inversión municipal por año (2027–2031) 64
9. Metas e indicadores 65
9.1. Cálculo del indicador 67
10. Mecanismos de rendición de cuentas y control social 68
11. Compromiso final con Guayaquil 69
Anexo 1: Bibliografía Línea Base 70

Introducción: el compromiso de reconstruir Guayaquil

Guayaquil no es una ciudad cualquiera. Es la primera en proclamar su independencia y, a la vez, la más solidaria del país; una ciudad que se levantó a sí misma con trabajo, orden y carácter, y que durante décadas fue el referente nacional de cómo se gobierna bien: se regeneraba, ampliaba sus servicios, invertía la mayor parte de sus recursos en obra para la gente y defendía con orgullo su autonomía. Ese fue el Guayaquil que el mundo admiró y que los guayaquileños construimos juntos.

Hoy, sin embargo, los guayaquileños sienten que esa ciudad se ha ido perdiendo. La inseguridad se desbordó hasta convertir al cantón en uno de los más golpeados del país; la obra estructural se detuvo o quedó en promesas; y el liderazgo firme que ordenaba y proyectaba la ciudad se diluyó. La gente no pide una ciudad distinta: pide de vuelta la ciudad que funcionaba, la que daba seguridad, empleo y futuro.

Este Plan de Trabajo responde a esa convicción: rescatar lo que fuimos para reconstruir lo que merecemos ser. No es un catálogo de buenas intenciones, sino un plan de gobierno técnico, medible y financiado, que recoge la mejor tradición de gestión de la ciudad y la traduce en proyectos concretos, con ubicación, beneficiarios, costo y responsable definidos. El abogado Andrés Roche, con su trayectoria en el Partido Social Cristiano y en la función pública de Guayaquil, encarna la continuidad del modelo que dio resultados y la renovación que la ciudad reclama. Ese es el espíritu de nuestros programas sociales: lo hicimos, funcionó, el mundo cambió, y ahora lo llevamos al siguiente nivel.

Las páginas siguientes cumplen estrictamente el formato de la Guía Metodológica del Consejo Nacional Electoral: un diagnóstico honesto de las brechas del cantón, una propuesta organizada en los cinco lineamientos del ordenamiento territorial, un modelo de gestión con inversión plurianual, metas e indicadores verificables, y mecanismos claros de rendición de cuentas. Porque a Guayaquil no se le promete: a Guayaquil se le cumple.

1. Datos del postulante

El presente Plan de Trabajo se inscribe a nombre de la candidatura que se detalla a continuación, para la dignidad y jurisdicción señaladas, conforme lo exige el formato del CNE.

Nombres y apellidos	Ab. Andrés Fernando Roche Pesantes
Cédula de identidad	0917669566
Dignidad a la que postula	Alcalde del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Guayaquil
Provincia	Guayas
Cantón	Guayaquil
Parroquias	Urbanas del cantón Guayaquil y rurales
Nombre de la organización política	Partido Social Cristiano (Lista 6)
Candidatura personal o pluripersonal	Personal (unipersonal)
Fecha	14 de agosto de 2026

2. Fase de preparación previa

La construcción de este Plan partió de un trabajo técnico riguroso: la identificación de los actores del territorio y la revisión de los instrumentos oficiales de planificación (PDOT y PUGS), garantizando propuestas viables y ajustadas a las competencias municipales.

Actividad	Resultados
Determinación de actores clave	Listado de actores involucrados: EMAPAG–Interagua, ATM, Segura EP, empresas públicas municipales, Policía Nacional (Zona 8), MSP, MINEDUC, MIDUVI, gremios, academia (universidades) y organizaciones barriales.
Revisión del PDOT del GAD Municipal	Análisis de la problemática y propuestas por lineamiento: Biofísico; Económico-Productivo; Social-Cultural; Asentamientos Humanos, Energía, Conectividad y Movilidad; y Político-Institucional.
Revisión del PUGS del GAD Municipal	Análisis del componente estructurante: uso y ocupación del suelo, expansión urbana (Vía a la Costa, noroeste) y enfoque de «Ciudad de 15 minutos».
Revisión de otros estudios	Censo 2022 (INEC), rendiciones de cuentas municipales, estadísticas de seguridad (Ministerio del Interior/OECO) y estudios académicos.
Conformación del equipo técnico	Equipo multidisciplinario con experiencia en planificación, derecho administrativo y electoral, obras públicas, movilidad, finanzas públicas y desarrollo social.

3. Fase de diagnóstico de la situación actual

3.1. Caracterización general del cantón

Todo plan serio empieza por mirar la realidad de frente. Guayaquil, cabecera cantonal de la provincia del Guayas, es el mayor polo demográfico y económico del Ecuador; pero su grandeza convive con brechas profundas en la periferia y la ruralidad. La siguiente línea base, tomada de fuentes oficiales, es el punto de partida honesto sobre el que se construye cada propuesta.

3.1.1. Indicadores demográficos y de cobertura de servicios del cantón (línea base oficial)

Población cantonal (proyección 2026)	3 '007.696 habitantes (Proyección consolidada por el INEC para el cantón).
Distribución territorial	16 parroquias urbanas (concentran el 97 % de la población) y 5 parroquias rurales (Isla Puná, Tenguel, Juan Gómez Rendón/Progreso, Posorja y El Morro).
Composición por género	Tendencia mayoritaria de mujeres con el 50.9 %, frente al 49.1 % de hombres, alineada a la composición de la provincia del Guayas.
Tamaño promedio del hogar	3.36 personas por vivienda, registrando una reducción progresiva frente a censos anteriores donde superaba los 4 integrantes.
Jefatura de hogar femenina	40.3 % de los hogares en el territorio están representados o tienen como líder económica y organizativa a una mujer.
Autoidentificación étnica	Predominio de la población Mestiza (84.1 %), seguida por la población Afrodescendiente (9.5 %), Indígena (1.6 %) y Montubia (1.2 %).
Energía eléctrica	98 % de cobertura formal por red pública a nivel cantonal, gestionada principalmente por la Unidad de Negocio de CNEL EP. Aquel 2 % que aún carece de acceso formal se localiza principalmente en asentamientos informales de reciente consolidación en la periferia noroeste, así como en recintos dispersos del área rural insular, tales como ciertas comunas de la Isla Puná.
Recolección de desechos sólidos	92 %. Existe un déficit del 8 % que se origina debido a la proliferación de asentamientos en sectores que carecen de vías pavimentadas para el acceso de camiones, así como a bloqueos causados por problemas de delincuencia e inseguridad en determinados barrios.
Agua potable por red pública	94% de cobertura. La demora en la consecución de la meta de cobertura responde al retraso en la ejecución de la megaobra del Quinto Acueducto.
Alcantarillado y depuración	81.25% / Hasta el 2019 fue 90% de cobertura. En la actualidad, la brecha para lograr el 100 % de cobertura en el saneamiento y alcantarillado de Guayaquil obedece, de manera principal, al acelerado y desordenado crecimiento urbano, a la proliferación de asentamientos informales en las zonas periféricas, y al retraso en la ejecución de proyectos en esta materia que hasta el 2019 estaban programados y financiados, y en otros casos por

	los problemas de la inseguridad por el cual los contratistas se les dificulta concluir la obra.
Seguridad ciudadana	La ciudad de Guayaquil está considerada como una de las más peligrosas del mundo según reportajes y estudios publicados, y atraviesa una compleja crisis de seguridad, concentrando el 42 % de los delitos a nivel nacional y habiendo registrado un récord histórico de 3.125 muertes violentas al cierre del año anterior. Independientemente de los delitos asociados al narcotráfico, existe una problemática delincuencial que afecta directamente al ciudadano, estas son: violaciones, feminicidios, robo con muerte, asesinatos, secuestros, vacunas y extorsiones. Siendo uno de los delitos más recurrentes, las vacunas y la extorsión, es decir el ciudadano guayaquileño paga por trabajar y emprender. Las extorsiones conocidas como "vacunas" suman 4.266 denuncias formales, afectando severamente a los comerciantes minoristas. Dichos estudios como los del CIEES, refleja que el 80% de los guayaquileños dicen que la situación de la ciudad es mala y muy mala, y más del 60% identifica como el mayor problema el de la inseguridad, y así como el sentimiento negativo de miedo, indignación y cansancio suma el 80%.

Línea base oficial. Fuentes bibliográficas Anexo 1

3.2. Problemática por lineamiento del PDOT y competencias

3.2.1. Diagnóstico estructural

La siguiente matriz ordena los principales problemas del cantón en los cinco lineamientos del PDOT y, para cada uno, precisa la competencia municipal que habilita la intervención. Esto garantiza que ninguna propuesta exceda el marco legal del GAD y que las materias concurrentes se gestionen por convenio con el nivel de gobierno que corresponda.

Lineamiento	Problemas priorizados	Competencia exclusiva (Art. 55 COOTAD)	Concurrencia / nivel de gobierno
Biofísico	Abandono y falta de nuevas áreas verdes efectivas; modelo de recolección y disposición de desechos a mejorar y modernizar; vulnerabilidad ante inundaciones; contaminación de riberas y esteros.	Lit. d (desechos sólidos, saneamiento ambiental); lit. l (riberas y lechos); áridos y pétreos.	Gestión ambiental y cambio climático (MAATE).
Económico-Productivo	Desempleo y subempleo; alta informalidad comercial; mercados municipales mal administrados; potencial turístico y patrimonial subaprovechado.	Lit. g (infraestructura y equipamientos: mercados); facultad tributaria (incentivos).	Turismo y fomento productivo (coordinación con otros niveles).

Lineamiento	Problemas priorizados	Competencia exclusiva (Art. 55 COOTAD)	Concurrencia / nivel de gobierno
Social-Cultural	Inseguridad ciudadana (3125 muertes violentas en 2025); brechas en salud y educación municipal; 40,3% de jefaturas de hogar femeninas sin redes de apoyo; atención a grupos prioritarios.	Lit. g (equipamientos deportivos y culturales); lit. h (patrimonio).	Salud y educación (MSP/MINEDUC); seguridad: fuerza pública del Estado central (Art. 261 CRE).
Asentamientos Humanos, Energía, Conectividad y Movilidad	Alcantarillado 81.25% y agua 94%; asentamientos informales sin legalizar; Metrovía deficitaria; red vial con nudos críticos; actualización de plan maestro de movilidad.	Lit. b (uso y ocupación del suelo); lit. c (vialidad urbana); lit. d (agua, alcantarillado, depuración); lit. f (tránsito y transporte); catastros.	Vivienda de interés social (MIDUVI); energía (ente rector).
Político-Institucional	Actual mal manejo financiero, debilidad financiera y pasivos exigibles; opacidad presupuestaria; baja digitalización de trámites; pérdida de credibilidad crediticia.	Lit. a (planificación del desarrollo); facultad tributaria; catastros; modelo de gestión.	Cooperación internacional para financiamiento (BM, BID, CAF).

3.2.2. Plan de Uso y Gestión del Suelo (PUGS)

El ordenamiento del suelo es la base de una ciudad que crece sin caos. Estos son los problemas estructurantes que el Plan aborda:

Problemas	Competencia exclusiva	Nivel de gobierno
Expansión urbana no planificada hacia el noroeste (Monte Sinaí, Sergio Toral) y Vía a la Costa; asentamientos informales que deben ser formalizados e incorporándose con legalización y servicios.	Uso y ocupación del suelo (Art. 55 lit. b COOTAD).	GAD Municipal
Déficit de suelo con servicios para vivienda de interés social; catastro urbano y rural desactualizado.	Catastros (Art. 55 COOTAD).	GAD Municipal

3.2.3. Plan de Movilidad

Moverse con dignidad es un derecho. El diagnóstico de movilidad identifica los cuellos de botella que este Plan se compromete a resolver:

Problemas	Competencia exclusiva	Nivel de gobierno
Flota de la Metrovía mal administrada y hoy deficitaria, y Troncal 4 por completar; integración tarifaria incompleta; ausencia de información al usuario en tiempo real.	Tránsito y transporte (Art. 55 lit. f COOTAD).	GAD Municipal

Problemas	Competencia exclusiva	Nivel de gobierno
Red vial con nudos críticos; falta de intercambiadores y pasos elevados; actualización de un Plan Maestro de Movilidad de largo plazo.	Vialidad urbana (Art. 55 lit. c COOTAD).	GAD Municipal

3.2.4. Plan de Turismo

Guayaquil tiene un patrimonio que puede generar empleo y orgullo. El diagnóstico turístico señala lo que falta por aprovechar y sobre todo la vinculación y participación de la inversión privada nacional y extranjera:

Problemas	Competencia concurrente	Nivel de gobierno
Abandono y subutilización del patrimonio (Las Peñas, malecones) como producto turístico; falta de un modelo de gestión que garantice mantenimiento y seguridad.	Turismo (coordinación).	GAD Municipal y ente rector
Escasa infraestructura de gran formato para eventos y convenciones.	Turismo / equipamientos.	GAD Municipal

3.2.5. Nueva problemática identificada por el postulante

Más allá de los instrumentos oficiales, la candidatura identifica problemas concretos que la ciudadanía vive a diario y que este Plan asume como prioridad:

Problemas	Competencia	Nivel de gobierno
Se identifica la inoperatividad de la Planta de tratamiento Mi Lote, lo que provoca una deficiente descarga de aguas residuales en Flor de Bastión. Asimismo, se evidencia la falta de contratación para la línea de impulsión desde las ciudadelas del norte hacia la Planta de los Merinos, la cual aún no ha sido concluida. Adicionalmente, se requiere la terminación del quinto acueducto para dotar de agua potable a Monte Sinaí, junto con la atención a la ausencia de estudios técnicos para la ampliación de la planta de tratamiento La Toma.	Art. 55 lit. d) COOTAD	GAD Municipal
Falta de una planificación urbanística de movilidad con horizontes a 10, 20 y 30 años que salvaguarde las reservas viales futuras.	Art. 55 lit. c), f) COOTAD	GAD Municipal
La interrupción, por un período de 7 años, de los programas de vivienda desarrollados en alianza con la empresa privada, hasta el 2019 se entregaron cerca de 35000 soluciones habitacionales.	Art. 54 lit. i) COOTAD	GAD Municipal
Se evidencia el abandono de programas educativos esenciales, tales como la entrega de textos gratuitos para estudiantes de escuelas fiscales y fiscomisionales. Asimismo, existe una marcada ausencia de	Art. 55 lit. g) COOTAD	GAD Municipal (concurrente con MINEDUC)

Problemas	Competencia	Nivel de gobierno
planes pedagógicos modernos y tecnológicos, sumada a la falta de cupos universitarios para los bachilleres.		
Problemas de corrupción y retrasos excesivos en la gestión de permisos y autorizaciones municipales	Art. 54 lit. a) COOTAD	GAD Municipal
Desatención y abandono de proyectos enfocados en la resolución de problemáticas intrafamiliares	Art. 54 lit. j) COOTAD	GAD Municipal
Deterioro generalizado y abandono de la infraestructura básica de la ciudad, afectando a parques, piletas, calles y los centros CAMI.	Art. 55 lit. c) y g) COOTAD	GAD Municipal
Deterioro severo en la calidad y cobertura de los servicios de salud municipales como consecuencia de una deficiente administración financiera.	Art. 55 lit. g) COOTAD	GAD Municipal (concurrente con MSP)
Infraestructura escolar desatendida: Los padres de familia asumen costos de mantenimiento (pintura, baños, mobiliario) ante la desatención institucional.	Art. 55 lit. g) COOTAD	GAD Municipal (concurrente con MINEDUC)
Recursos tecnológicos perdidos: Desaparición de equipos y programas informáticos previamente entregados por la municipalidad.	Art. 55 lit. g) COOTAD	GAD Municipal (concurrente con MINEDUC)
Eliminación de programas premiados: Cancelación del Plan Aprendamos, a pesar de sus reconocimientos previos.	Art. 55 lit. g) COOTAD	GAD Municipal (concurrente con MINEDUC)

4. Fase de propuesta

Diagnosticada la ciudad, corresponde proponer. La propuesta parte de una visión de futuro y se ordena en objetivos específicos por lineamiento, cada uno respaldado por proyectos concretos que se detallan en el Plan de Trabajo.

4.1. Visión de desarrollo

> **Visión 2031**
>
> Al año 2031, el cantón Guayaquil deberá ser con la suma de todos los actores una ciudad con mejores índices de seguridad, más ordenada, solidaria y orgullosa de su identidad, que habrá alcanzado la dinámica de una ciudad en la cual los servicios básicos van acorde a su crecimiento, recuperado el liderazgo en la gestión pública mediante alta inversión y transparencia, y reconstruido su infraestructura y su tejido social bajo el principio de que «Guayaquil vuelve a ser Guayaquil».

4.2. Objetivo general del plan

Ordenar, recuperar, rehabilitar y proyectar a Guayaquil al 2031 con la suma de todos los actores una ciudad con mejores índices de seguridad, más ordenada, solidaria y orgullosa de su identidad, que habrá

alcanzado la dinámica de una ciudad en la cual los servicios básicos van acorde a su crecimiento, recuperado el liderazgo en la gestión pública mediante alta inversión y transparencia, para elevar la calidad de vida de sus habitantes y devolverle a la ciudad su identidad.

4.3. Objetivos específicos del plan

1. Reducir la incidencia de la violencia mediante un sistema municipal de prevención y videovigilancia inteligente, en coordinación en lo posible con la fuerza pública del Gobierno Central.
2. Lograr que la provisión de servicios básicos se expanda al ritmo del crecimiento urbano, priorizando el incremento de la cobertura de alcantarillado al 90% y de agua potable al 95%, restableciendo los niveles de eficiencia con los que se entregó en el año 2019.
3. Diseñar una red vial con proyección regional y perfeccionar el transporte público mediante un sistema multimodal de alta eficiencia.
4. Ampliar los servicios municipales de salud, educación, cultura y acción social, con énfasis en los grupos de atención prioritaria.
5. Legalizar la tenencia del suelo y facilitar el acceso a la vivienda de interés social.
6. Dinamizar la economía local, el empleo y el turismo a partir del patrimonio y la identidad de la ciudad.
7. Recuperar la disciplina financiera (85% inversión / 15% gasto corriente), la transparencia y la digitalización de la gestión municipal.

4.4. Enfoque de evolución de los programas emblemáticos

Con el propósito de eliminar las barreras económicas en el acceso al estudio, durante años distribuimos textos gratuitos. Es fundamental retomar ese principio rector, reconociendo que la educación ha evolucionado. Por esta razón, transformaremos cada programa social exitoso para adaptarlo a la realidad actual: pasando de la entrega de un libro físico a un sistema educativo con soporte digital. Nos guía una sola convicción —«lo hicimos, funcionó, el mundo cambió, ahora lo llevamos al siguiente nivel»— para liderar la modernización de nuestro exitoso modelo de gestión:

Programa que funcionó	Evolución — siguiente nivel
Más Libros	Educación 2.0: texto físico donde convenga + biblioteca digital + plataforma + tutor de IA + inglés, matemáticas y programación + preparación universitaria
Bachiller Digital	Talento Digital / Carreras de Pronto Empleo
CAMIs	Centros de Oportunidades / Internet Gratuito
Más Tecnología	IA y habilidades para el empleo
Programas de emprendimiento	Aceleración y crecimiento

Programa educativo del Malecón	GuayaKids

Nota: «Bachiller Digital → Talento Digital» y «emprendimiento → aceleración y crecimiento» expresan la arquitectura de la oferta; en el Plan de Inversión Multianual se reflejan a través de los programas de educación, tecnología y desarrollo económico ya presupuestados.

4.5. Objetivos por lineamiento (objetivo general y específicos)

Cada lineamiento se traduce en objetivos específicos, medibles y alineados a las competencias municipales. Son los compromisos que ordenan toda la inversión del período:

Lineamiento	Objetivos específicos
Asentamientos Humanos, Energía, Conectividad y Movilidad	**Objetivo general:** Garantizar el acceso universal a servicios básicos de calidad y una movilidad segura, eficiente y sostenible, ordenando el crecimiento del territorio. ***Objetivos específicos:*** 1. Incrementar la cobertura de alcantarillado sanitario y depuración de aguas residuales de lo actual (hoy deficitario) y llevarlo a una dinámica acorde al crecimiento de la ciudad, priorizando el noroeste urbano y las parroquias rurales. 2. Modernizar y optimizar el sistema de transporte público mediante la integración operativa y tecnológica, garantizando eficiencia, seguridad e inclusión, bajo estándares de desarrollo urbano sostenible y planificación estratégica. 3. Actualizar e implementar un "Plan Maestro de Movilidad" (10/20/30 años) para ejecutar obras por etapas, garantizando conectividad eficiente y reducción de tiempos de traslado. 4. Ejecutar estudios, factibilidad y financiamiento para el Tercer Puente y el Corredor Vial Urbano Norte (Av. Francisco de Orellana) para dinamizar el flujo intercantonal y urbano, conectando el Gran Guayaquil. 5. Recuperar y rehabilitar los espacios públicos y de esparcimiento, dotando a la ciudad de infraestructura moderna (incluyendo recintos de gran formato como la Arena de Guayaquil) mediante alianzas estratégicas que impliquen la inversión privada. 6. Recuperación de canchas multipropósito y centros sectorizados con iluminación y alarmas comunitarias. 7. Implementación de nuevos proyectos urbanos (Nuevo Guayaquil al Río/ Arena Multipropósito/ GuayaKids / Acuario Virtual) con la participación de la inversión de la empresa privada nacional e internacional bajo el modelo de gestión de alianzas público privadas, por el cual el Municipio pone la ubicación y el terreno, la planificación y la oportunidad, y la empresa empresa los recursos. 8. Implementar el nuevo programa 'Mucho Lote 3' con financiamiento directo, exoneración predial y entrega ágil de escrituras con la intervención de la banca privada, con organismos de financiamiento multilaterales y empresas privadas. 9. Regularizar los nuevos asentamientos para que mediante título de propiedad sean incorporados a la ciudad y sean parte del ordenamiento urbano con servicios básicos.
Económico-Productivo	**Objetivo general:** Dinamizar la economía local, el empleo y el turismo, formalizando el comercio y potenciando el patrimonio de la ciudad.

Lineamiento	Objetivos específicos
	Objetivos específicos: 1. Reactivar la actividad turística y comercial en los malecones y zonas emblemáticas, integrando modelos de gestión eficiente que garanticen su mantenimiento y seguridad. 2. Modernización de mercados y creación de centros de transferencia (corte de cadena) para reducir precios indirectamente. 3. Incorporación con inversión pública y privada de grandes proyectos culturales y turísticos.
Social-Cultural	**Objetivo general:** Reducir las brechas sociales y la inseguridad, ampliando los servicios municipales de salud, educación, cultura y protección a los grupos de atención prioritaria. ***Objetivos específicos:*** 1. Desplegar la red de centros de desarrollo infantil 'Guayaquil Cuida' junto a los centros de servicios municipales. 2. Implementar Protección a la mujer: Ruta integral: patrocinio legal, atención psicológica y articulación territorial a través de una red de consultorios jurídicos gratuitos sectorizados en las tres unidades judiciales norte, sur y centro de la ciudad. 3. Modernizar el servicio municipal de salud mediante alianzas con prestadores privados sobre la infraestructura municipal, con tarifario definido que garantice al menos el millón de atenciones anuales actuales, mejorando calidad y cobertura sin incrementar el pasivo laboral. 4. Implementar puntos de videovigilancia inteligente con analítica de IA y alarmas comunitarias inteligentes, auxilio en corredores comerciales, turisticos y gastronomicos en los distritos para ganarle espacio a la ciudadanía sobre la delincuencia, y sobre todo la utilización permanente de la tecnología disponible en esta materia, en coordinación con la Policía Nacional.
Biofísico	**Objetivo general:** Proteger el ambiente y reducir la vulnerabilidad del territorio mediante la gestión integral de residuos, el incremento del área verde y la resiliencia frente al riesgo. ***Objetivos específicos:*** 1. Modernizar la gestión ambiental del cantón: mejoramiento y actualización del modelo de recolección y disposición final de desechos sólidos con fiscalización especializada, ampliación de áreas verdes y protección de riberas y ecosistemas.
Político-Institucional	**Objetivo general:** Modernizar la gestión municipal con disciplina financiera (85/15), transparencia y digitalización, recuperando la credibilidad institucional. ***Objetivos específicos:*** 1. Restaurar la estabilidad financiera y la transparencia en el municipio: implementar la regla 85/15, ejecutar una auditoría integral de las finanzas públicas durante los primeros 100 días de gestión, sincerar los saldos de los pasivos exigibles y lograr la digitalización total de los procesos y trámites institucionales.

Nota: El lineamiento Asentamientos Humanos, Energía, Conectividad y Movilidad: Objetivos específicos numeral 2 se toma en consideración las recomendaciones (ODS 9 y 11).

4.6. Planes complementarios

El Plan se apoya en dos instrumentos complementarios que estructuran las apuestas de mayor alcance:

Nombre del plan	Problema	Objetivo específico
Plan Maestro de Movilidad 10/20/30	Actualizar la proyección de movilidad de largo plazo.	Trazar y proteger las reservas viales futuras y ejecutar la obra por etapas.
Plan de Seguridad «Guayaquil Segura 2.0»	Violencia en máximos históricos.	Transformar el sistema actual en un centro integrado de comando, control, cómputo, comunicaciones y contacto ciudadano (C5). Su función principal será la articulación de la seguridad pública, la gestión de emergencias y la protección civil mediante el uso de redes avanzadas de videovigilancia inteligente, así como herramientas tecnológicas de comunicación y prevención ciudadana.

4.7. Banco de ideas de proyectos (PDOT y PUGS)

El siguiente banco reúne, numerados y por lineamiento, los proyectos que materializan los objetivos. El detalle de costos, beneficiarios y responsables consta en el Plan de Inversión Multianual del Modelo de Gestión.

N°	Lineamiento	Proyecto	Programa	Ubicación
1	**Asentamientos Humanos, Energía, Conectividad y Movilidad**	**Proyecto de Optimización y Conexión Mi Lote:** Poner en funcionamiento pleno la Planta de Tratamiento Mi Lote así como su línea de impulsión para la conexión para las cooperativas del noroeste de Guayaquil	Agua Potable y Gestión de Aguas Residuales	Cooperativas del Noroeste de Guayaquil
2		**Proyecto Merinos: Continuidad y Finalización de Planta de Tratamiento:** Concluir las obras de la Planta de tratamiento Los Merinos (65% de avance actual)	Agua Potable y Gestión de Aguas Residuales	Alborada, Sauces, Guayacanes, Samanes, Los Vergeles, Las Orquídeas, Mucho Lote 1 y 2, Cerro Colorado, Zona Industrial Norte, Inmaconsa Industrial, Sector Peca, Mi Lote, Metrópolis, Pascuales, Bastión Popular, Perimetral hacia el este
3		**Proyecto La Toma: Expansión de Capacidad de Tratamiento**: Construcción de una nueva	Agua Potable y Gestión de Aguas Residuales	La Toma / Monte Sinaí

N°	Lineamiento	Proyecto	Programa	Ubicación
		planta con capacidad de 2.5 m3 adicionales.		
4		**Proyecto Rural y Noroeste: Microplantas de Tratamiento e Interconexión:** MIcroplantas de tratamiento en parroquias rurales e interconexión domiciliaria en el noroeste urbano	Agua Potable y Gestión de Aguas Residuales	Posorja / El Morro
5		**Proyecto Progreso-Merinos: Línea de Impulsión y Conexión Sanitaria:** Construir la linea de impulsion para conectar las aguas residuales del bombeo Progreso a los Merinos	Agua Potable y Gestión de Aguas Residuales	Kennedy, Kennedy Norte, Atarazana, Puerto Santa Ana, Cerro Santa Ana, Urdesa, Urdenor, MIraflores, Cerro El Paraíso
6		**Proyecto Quinto Acueducto: Expansión de Capacidad y Cobertura Norte:** Quinto Acueducto e implementación de la planta Tramo 1	Agua Potable y Gestión de Aguas Residuales	Conectar tramos 2,3 y 4 hasta el Sector de Mi Lote. Sector Noroeste de la ciudad
7		**Proyecto Sergio Toral-Monte Sinaí: Saneamiento Integral y Agua Potable:** Implementación de Alcantarillado y con conexiones intradomiciliarias en la Sergio Toral 2 y Monte Sinaí 1 y 2 así como Agua Potable al sector al culminar el último tramo del quinto acueducto	Agua Potable y Gestión de Aguas Residuales	Sergio Toral 2 / Monte Sinaí 1 y 2
8		**Proyecto Saneamiento Integral: Red de Alcantarillado en Flor de Bastión y Valerio Estacio:** Implementación de Alcantarillado sanitario	Agua Potable y Gestión de Aguas Residuales	Flor de Bastion 1,2,3,4,5,6,13,15,16,17 / Valerio Estacio 1,2,3,4 / Casa del Tigre / Janeth Toral 1,2
9		**Proyecto Metrovía 2.0: Modernización y Multimodalidad**	Renovación de flota y calidad del servicio	Multimodal de la Estación Río Guayas

N°	Lineamiento	Proyecto	Programa	Ubicación
		Multimodalidad de la estación Río Guayas incorporando transporte intercantonal (año 2) Ampliación de rutas alimentadoras a Samborondón y Daule (año 1) Implementación del Sistema de Información al Usuario (año 2) Implementación de la fiscalización de la operación a la Metrovía (año 1) Mantenimiento de las paradas de la metrovía (año 1,2,3,4)		
10		**Proyecto Buses Eléctricos: Modernización de Flota SITU**: Promoción del cambio de unidades a flota eléctrica (200 unidades eléctricas) incorporadas por el concesionario privado	Renovación de flota y calidad del servicio	Sistema Metrovía y troncales del cantón Guayaquil
11		**Proyecto Inclusión en Transporte: Elevadores para Discapacitados**: Implementación en buses de 200 elevadores para discapacitados	Renovación de flota y calidad del servicio	Flota de la Metrovía (cantón Guayaquil)
12		**Proyecto Electrolineras: Adecuación de Parqueos para Flotas Eléctricas:** Implementación de Parqueos para Flotas de Buses en la ciudad: Realización de comodatos municipales o estatales con particulares para la implementación de parqueos de flotas de buses urbanos con miras a transformarlas en electrolineras 6 parqueos	Renovación de flota y calidad del servicio	Patios de flota distribuidos en el cantón Guayaquil

N°	Lineamiento	Proyecto	Programa	Ubicación
13		**Proyecto Taxis Eléctricos: Movilidad Sostenible y Electrificada:** Taxis Eléctricos: Estímulo para al menos 200 unidades eléctricas de taxis	Renovación de flota y calidad del servicio	Servicio de taxis del cantón Guayaquil
14		**Proyecto Escolar Eléctrico: Estímulo a la Flota de Transporte Escolar:** Incorporar en la ordenanza a la transportación escolar con el estímulo eléctrico para al menos 100 furgonetas y/o buses	Renovación de flota y calidad del servicio	Transporte escolar del cantón Guayaquil
15		**Proyecto Guayaquil Inteligente: Optimización Semafórica y Gestión de Tráfico:** Optimización del sistema semafórico de la ciudad e incorporación de nuevas intersecciones	Renovación de flota y calidad del servicio	Red semafórica del cantón Guayaquil
16		**Proyecto Paraderos Inteligentes: Información y Alianza Estratégica:** Incorporación de paraderos en corredores y rutas urbanas con información para el usuario por medio de alianza estratégica 1500 paraderos	Integración Sistémica y Tecnológica	Corredores y rutas urbanas del cantón Guayaquil
17		**Proyecto Interoperabilidad Aerovía-Transporte: Integración de Medios de Pago:** Incorporación de la tarjeta de aerovía a metrovía y buses urbanos	Integración Sistémica y Tecnológica	Sistema Aerovía–Metrovía (cantón Guayaquil)
18		**Proyecto Intermodalidad Taxis: Integración con Transporte Público y Aerovía**: Taxis: Promoción de la intermodalidad entre taxis, buses y aerovía	Integración Sistémica y Tecnológica	Sistema integrado de transporte del cantón Guayaquil

N°	Lineamiento	Proyecto	Programa	Ubicación
19		**Proyecto Movilidad Inteligente: Reactivación y Modernización Tecnológica de la ATM:** Recuperación y ampliación del programa que la ATM ya implementó (gestión Andrés Roche): a través de los validadores de tarjeta de pago en cada bus con control de velocidad/recorrido en el 100% de la flota con datos abiertos (bus visible en Moovit/Google Maps/app oficial); reactivación del convenio Waze for Cities y adopción de Google Green Light; Centro de Gestión de Movilidad integrado con Segura EP; y fotodetección de seguridad vial que autofinancia la operación.	Integración Sistémica y Tecnológica	Sistema de transporte público del cantón Guayaquil
20		**Proyecto Recaudo Único: Modernización y Apertura de Medios de Pago**: Revisión del actual contrato de recaudo en lo que respecta a la integración de los buses convencionales. Integración del 100% de alimentadores y buses convencionales a la tarjeta única, con medios abiertos de pago modernos (celular y tarjetas interoperables) (costo cero).	Integración Sistémica y Tecnológica	Sistema integrado de recaudo del cantón Guayaquil
21		**Proyecto Plan Maestro: Movilidad de Largo Plazo (10/20/30 años):** Actualización del Plan Maestro de Movilidad 10/20/30 años: se actualizará el Plan Maestro con horizonte de 10, 20 y 30 años ('planificar la vía, aunque	Infraestructura y Visión Estratégica	Cantón Guayaquil (ámbito metropolitano)

N°	Lineamiento	Proyecto	Programa	Ubicación
		la construya él que venga'), que deja trazadas y protegidas las reservas viales futuras — la obra por etapas: los tres frentes grandes no se ejecutan simultáneamente para no colapsar la ciudad.		
22		**Proyecto Movilidad Inteligente: Corredores, Tecnología y Ciudad de 15 Minutos:** Actualización del estudio origen-destino, reordenamiento por corredores y rutas en general, paraderos inteligentes con APP de publicidad, aplicación móvil en tiempo real de información al usuario, y ciclovías articuladas al enfoque 'Ciudad de 15 minutos' del PDOT (se debe incluir en el Plan Maestro de Movilidad).	Infraestructura y Visión Estratégica	Cantón Guayaquil (ámbito metropolitano)
23		**Proyecto Conectividad Vial: Cartera de Intercambiadores y Pasos Elevados:** Factibilidad, estudios y financiamiento de nuevos intercambiadores y pasos elevados cuya prefactibilidad consta desde el año 2019.	Infraestructura Vial	Norte, Centro y Sur de la ciudad
24		**Proyecto Conectividad Vial Vía a la Costa:** Ampliación de 2 a 3 carriles en los cuello de botella Vía a la Costa y Av. del Bombero (Rodriguez Bonin / Av Perimetral).	Infraestructura Vial	Vía a la Costa
25		**Proyecto Conectividad Vial Monte Sinaí:** Nuevos enlaces viales para Monte Sinaí con la continuación Av. Chucho	Infraestructura Vial	Monte Sinaí / Socio Vivienda

N°	Lineamiento	Proyecto	Programa	Ubicación
		Benítez y vía de Socio Vivienda).		
26		**Proyecto Tercer Puente: Conectividad Estratégica Gran Guayaquil**: Estudios, factibilidad y financiamiento para el Tercer Nuevo Puente del Gran Guayaquil (estudios con el Municipio de Samborondón): une las ciudades de Guayaquil, Daule y Samborondón.	Corredores y Puentes	Guayaquil – Samborondón (cruce del río Guayas)
27		**Proyecto Corredor Vial Norte: Distribución y Flujo Rápido:** Estudios, Factibilidad y financiamiento para el Gran Corredor Vial Urbano Norte de flujo rápido en la Av. Francisco de Orellana - 3 nuevos distribuidores de tráfico.	Corredores y Puentes	Av. Francisco de Orellana
28		**Recuperación y rehabilitación de las zonas abandonadas y deprimidas tales como:** Piletas, Juegos de Agua, parques, Malecón del Salado y Malecón 2000, otros parques emblemáticos de la ciudad.	Espacio Público	Malecón 2000, Malecón del Salado, parques y piletas del cantón Guayaquil
29		**Reactivar el Plan de Bacheo de la ciudad y reanudar las obras inconclusas** o paralizadas por los contratistas a causa de extorsiones y "vacunas".	Espacio público	Sectorizado
30		**Proyecto Arena de Guayaquil: Recinto Multipropósito de Convenciones y Deporte:** Arena de Guayaquil: Gran recinto MULTIPROPÓSITO — conciertos, deporte, teatro y convenciones (definición validada en mesa: no venderla solo como 'arena de	Espacio Público	Puerto Santa / Zona de Nuevo Aeropuerto (alternativas)

N°	Lineamiento	Proyecto	Programa	Ubicación
		conciertos') — bajo APP o concesión: el Municipio promociona el proyecto y pone a disposición el terreno; construye y opera un privado con experiencia internacional, por licitación. Ubicación en evaluación (alternativas: zona del aeropuerto y nuevo Puerto Santa Ana con parque ecológico).		
31		**Proyecto Guayaquil Activo: Recuperación de Espacios Deportivos y Recreativos:** Deporte barrial, implementación de canchas multipropósito recuperadas con iluminación y alarmas comunitarias; mejoras en la ciudad deportiva; centros de recreación juvenil sectorizados (norte, sur, este, oeste).	Infraestructura Recreativa y Deportiva	Canchas barriales en sectores populares del cantón Guayaquil
32		**Proyecto Urbano de la Nueva Ciudad del Rio:** Estudio, Planificacion e Implementacion del Modelo de Gestión de APP para que la inversión privada nacional e internacional participe en el desarrollo urbanísticos Ecológicos sustentables en los lotes adjuntos al Parque Samanes	Proyectos Urbanísticos y Ecológicos	Parque Samanes
33		**Proyecto Guayaquil Siembra:** Con Guayaquil Siembra convertiremos patios, escuelas y espacios municipales en huertos urbanos que lleven alimentos frescos a las familias, reduzcan sus gastos y generen oportunidades de emprendimiento. Entregaremos semillas,	Proyectos Urbanísticos y Ecológicos	Sectorizados

N°	Lineamiento	Proyecto	Programa	Ubicación
		herramientas y capacitación para construir una ciudad más verde, productiva y solidaria.		
34		**Proyecto GuayaKids:** parque temático interactivo a escala infantil para el aprendizaje práctico de civismo e historia, orientado a la formación de las futuras generaciones. Su desarrollo y ejecución se realizará mediante esquemas de alianzas público-privadas, atrayendo inversión privada nacional e internacional.	Programa de Desarrollo Urbanístico y Educativo	Parque Samanes
35		**Proyecto Acuario Virtual:** Desarrollo de una atracción interactiva e innovadora en el Malecón 2000, impulsada mediante un proceso de licitación para alianzas público-privadas, orientado a revitalizar, rehabilitar y promocionar este emblemático espacio.	Proyectos Turístico	Malecón 2000
36		**Proyecto Mucho Lote 3: Vivienda de Interés Social y Acceso Universal:** Planificación e Implementación del Nuevo Programa de Vivienda Mucho Lote 3 (terrenos con servicios básicos y urbanización completa, cuota inicial mínima y financiamiento hasta 48 meses sin importar historial crediticio, devolución del 100% del dinero aportado si el beneficiario no puede continuar el plan sin multas ni descuentos, entrega gratuita del título de propiedad inscrito y del catastro sin abogados ni tramitadores, exoneración del	Programa Mucho Lote 3	Sectorizado

N°	Lineamiento	Proyecto	Programa	Ubicación
		impuesto predial durante los primeros 4 años) el Municipio aporta terrenos públicos y exoneraciones; el desarrollador privado construye; subsidio parcial con asignaciones del Modelo de Equidad Territorial; cuota mensual accesible del beneficiario.		
37		**Proyecto Regulación Predial: Títulos de Propiedad y Acceso a Servicios:** Plan masivo de regularización predial con capacidad administrativa optimizada conforme a los nuevos asentamientos urbanos en Guayaquil y como condición previa a la extensión de redes de servicios.	Reordenamiento Territorial	Asentamientos sectorizados
38		**Proyecto Cementerios: Alianzas para Nueva Infraestructura Funeraria:** Cementerios municipales: Nuevos cementerios mediante alianzas con entidades de experiencia (Junta de Beneficencia) y modelos de gestión con participación privada.	Reordenamiento Territorial	Nuevos predios municipales en el norte y sur del cantón Guayaquil
39	**Económico-Productivo**	**Proyecto Corredores Dinámicos: Incentivos para Comercio y Turismo:** Corredores comerciales y turísticos: Uso del suelo como incentivo: parámetros de densidad y uso intensivo para crear corredores comerciales y turísticos en zonas definidas, articulados con las zonas seguras y los incentivos tributarios.	Turismo y Comercio	Corredores comerciales y turísticos del cantón Guayaquil

N°	Lineamiento	Proyecto	Programa	Ubicación
40		**Proyecto Las Peñas Segura: Revitalización Cultural y Turística:** Las Peñas segura: Zona segura, cultural y de emprendimiento con incentivos tributarios (rebajas de predial) para gastronomía, cultura y comercio.	Turismo y Comercio	Barrio Las Peñas
41		**Proyecto Mercados Vivos: Infraestructura, Emprendimiento y Economía Popular:** Mercados y emprendimiento: Construcción y modernización de mercados como infraestructura de servicios (Art. 55 lit. g), red de centros municipales de emprendimiento articulados a la plataforma educativa, y apoyo al pequeño productor y comerciante popular.	Infraestructura de Mercados y Economía Popular	Mercados municipales del cantón Guayaquil
42		**Proyecto Mercado de Transferencia: Comida Barata y Economía Popular:** Economía popular: 'comida barata': Mercados municipales de transferencia de víveres conectados directamente a los centros productivos para reducir precios de la canasta de forma indirecta (el 70% de la población no cubre la canasta familiar): el Municipio no controla precios — acorta la cadena. Acompañado de la estabilidad del pasaje: la fórmula validada en mesa es 'comida barata y transporte barato'.	Infraestructura de Mercados y Economía Popular	Mercados municipales del cantón Guayaquil
43	**Social-Cultural**	**Proyecto Guayaquil Cuida: Red de Centros de Desarrollo Infantil:** Red 'Guayaquil Cuida':	Programa Guayaquil Cuida	Centros de desarrollo infantil en sectores

N°	Lineamiento	Proyecto	Programa	Ubicación
		Rehabilitación de guarderías actuales y creación de nuevas conforme a estudio y demanda con el modelo de gestión de la participación de la empresa privada acreditada en este tipo de servicios.		populares del cantón Guayaquil
44		**Proyecto Consultorios Jurídicos: Red de Protección Legal y Atención a Víctimas:** Consultorios jurídicos gratuitos: Red de consultorios sectorizados conforme a unidades judiciales norte, sur y centro en convenio con universidades, con pasantías pagadas; atención prioritaria en violencia intrafamiliar, violencia de género y femicidio, articulada con Fiscalía y unidades judiciales.	Programa Guayaquil Cuida	Unidades judiciales norte, sur y centro
45		**Proyecto Aprendamos 2.0: Educación Digital e Inteligencia Artificial:** Aprendamos 2.0 (IA y habilidades para el empleo): educación continua con formación en IA y competencias laborales con megas gratuitos a quienes acrediten excelencia académica.	Programa Aprendamos 2.0	Cobertura cantonal (plataforma educativa multicanal)
46		**Proyecto Pronto Empleo: Capacitación Técnica y Vinculación Laboral para Bachilleres:** El Proyecto Pronto Empleo ofrece capacitación técnica modalidad presencial, virtual o híbrida, gratuita de 6 a 18 meses para bachilleres que no accedieron a la universidad, incluyendo certificación. Su estrategia de	Programa Pronto Empleo	Centros municipales de capacitación del cantón Guayaquil

N°	Lineamiento	Proyecto	Programa	Ubicación
		formación técnica certificada impulsa la inserción laboral de los jóvenes mediante tres ejes: Formación técnica intensiva: especialización en lenguajes de alta demanda como Java, Python y desarrollo Full Stack. Orientación a la empleabilidad: enfoque centrado en la rápida inserción según las necesidades del sector empresarial. Vinculación público-privada: alianzas estratégicas con corporaciones tecnológicas para la definición de perfiles académicos y contratación directa de graduados. Con internet gratuito sin límite de tiempo y alta velocidad en los centros de atención integral municipal (CAMI) en los cuales se establecen áreas de trabajo en las ciberescuelas barriales, en hospitales, mercados, malecones, y parques multipropósitos municipales.		
47		**Proyecto Educación 2.0: Sistema de Aprendizaje Integral:** Más Libros 2.0 (Educación 2.0): ecosistema educativo por estudiante (texto físico + biblioteca y plataforma digital + tutor de IA + inglés, matemáticas, programación y preparación universitaria),educación STEM.	Educación 2.0	Escuelas y bibliotecas municipales del cantón Guayaquil
48		**Proyecto Guayaquil Talento: Becas de Excelencia Académica:** Becas para bachilleres que teniendo excelencia académica no	Programa Guayaquil Educa	Cantón Guayaquil (estudiantes de excelencia)

N°	Lineamiento	Proyecto	Programa	Ubicación
		obtuvieron cupos en las universidades para lo cual habrá inserción en las universidades de forma gratuita bajo la modalidad de educación virtual.		
49		**Proyecto Centros de Oportunidades: Formación y Tecnología Barrial:** Centros de Oportunidades (rehabilitación de CAMIs): ciberescuelas barriales de formación en oficios técnicos de pronto empleo para todas las edades y géneros, , tecnología y oportunidades, coworking, es decir habrá oficinas y salas de reuniones para los profesionales de los barrios previa coordinación de disponibilidad.	Programa Guayaquil Digital	CAMIs en sectores populares del cantón Guayaquil
50		**Proyecto Salud Eficiente: Alianzas Público-Privadas en Hospitales:** Alianza con prestadores privados: El Municipio entrega en uso su infraestructura de salud a prestadores privados seleccionados por concurso público, quienes operan el servicio con una tabla de costos (tarifario) definida contractualmente y asumen el personal y su pasivo laboral, elevando calidad y eficiencia de gestión.	Programa Guayaquil es Salud	Infraestructura municipal de salud (cantón Guayaquil)
51		**Proyecto Quirúrgico: Mejora de Servicios en Hospitales Municipales:** Mejoramiento del servicio quirúrgico en cirugías de hernia, vesícula, lipomas en el Angel Felicisimo Rojas y el Ratinoff	Programa Guayaquil es Salud	Red de hospitales municipales del cantón Guayaquil

N°	Lineamiento	Proyecto	Programa	Ubicación
52		**Proyecto Visión Clara: Cirugías Oftalmológicas de Cataratas:** Cirugías oftalmológicas de cataratas (tercerizadas con licitación).	Programa Guayaquiles Salud	Red de hospitales municipales del cantón Guayaquil
53		**Proyecto Salud Móvil: Diagnóstico por Imagen y Unidades Móviles:** 2 camiones de rayos x y ecografías con orden del médico municipal	Programa Guayaquiles Salud	Unidades móviles en sectores del cantón Guayaquil
54		**Proyecto Salud Digestiva: Prevención y Gastroenterología:** Gastroenterología para endoscopias y prevencion de cancer de estomago, consultas en la red de hospitales municipales	Programa Guayaquiles Salud	Red de hospitales municipales del cantón Guayaquil
55		**Proyecto Laboratorios Municipales: Fortalecimiento y Ampliación de Diagnóstico Clínico:** Laboratorio clínicos para los 7 hospitales municipales y expandirlos con orden del médico de la red de hospitales	Programa Guayaquiles Salud	Siete hospitales municipales del cantón Guayaquil
56		**Proyecto Centro de Rehabilitación: Atención Integral y Recuperación Física:** Implementación de un Centro de Rehabilitacion Fisica	Programa Guayaquiles Salud	Centro de rehabilitación (sector a definir del cantón Guayaquil)
57		**Proyecto Farmacias Digitales: Recetas Online y Entrega Inmediata:** Red de Farmacias, recetas emitidas por médicos de hospitales municipales llegan online y se entregan de inmediato	Programa Guayaquiles Salud	Red de farmacias municipales del cantón Guayaquil
58		**Proyecto Salud Primaria: Atención Médica Integral y Preventiva:** Atención de Primer Nivel (Medicina	Programa Guayaquiles Salud	Red de atención médica municipal del cantón Guayaquil

N°	Lineamiento	Proyecto	Programa	Ubicación
		General, Ginecología, Pediatría)		
59		**Proyecto Maternidad Protegida: Convenio y Atención Integral con Aprofe:** Plan de maternidad en convenio con Aprofe	Programa Guayaquil Cuida	Unidades de maternidad (convenio Aprofe) del cantón Guayaquil
60		**Proyecto CETAD Hombres: Centro Municipal de Rehabilitación Integral:** CETAD Hombres, creación y gestión de una unidad municipal dedicada específicamente a la rehabilitación, tratamiento y atención integral de hombres que padecen adicciones, ofreciendo un espacio especializado dentro de la red de salud municipal. Es una iniciativa de salud pública enfocada en la recuperación y reinserción social, la cual está alineada con el objetivo de fortalecer los servicios de salud y bienestar del municipio.	Programa Guayaquil es Salud	Centro municipal de tratamiento de adicciones (sector a definir del cantón Guayaquil)
61		**Proyecto Nutrición Segura: Centros de Atención contra la Desnutrición Infantil:** Implementación de Centros de desnutrición infantil	Programa Guayaquil Cuida	Sectores de mayor prevalencia (norte y noroeste del cantón Guayaquil)
62		**Proyecto Salud Integral: Centro de Atención Médica en Pascuales:** Implementación de un Centro de salud en pascuales	Programa Guayaquil es Salud	Pascuales (cantón Guayaquil)
63		**Proyecto Farmacias Saludables: Adquisición de Insulina y Medicamentos Esenciales:** Adquisición de insulina para pacientes municipales	Programa Guayaquil es Salud	Red de atención médica municipal del cantón Guayaquil

N°	Lineamiento	Proyecto	Programa	Ubicación
64		**Proyecto Vigilancia Inteligente: Tecnología y Prevención Delictiva:** Implementar puntos de videovigilancia inteligente con analítica de IA y alarmas comunitarias inteligentes, auxilio en corredores comerciales, turisticos y gastronomicos en los distritos para ganarle espacio a la ciudadanía sobre la delincuencia, y sobre todo la utilización permanente de la tecnología disponible en esta materia, en coordinación con la Policía Nacional.	Guayaquil Segura 2.0	Puntos estratégicos del cantón Guayaquil
65		**Proyecto C5 Guayaquil: Centro Integrado de Comando, Control y Respuesta Ciudadana:** Transformar el sistema actual en un centro integrado de comando, control, cómputo, comunicaciones y contacto ciudadano (C5). Su función principal será la articulación de la seguridad pública, la gestión de emergencias y la protección civil mediante el uso de redes avanzadas de videovigilancia inteligente, así como herramientas tecnológicas de comunicación y prevención ciudadana: cámara + botón SOS + altavoz, lectores de placas en accesos, botón de pánico ciudadano con tiempo de respuesta publicado, convenio 'Tu cámara suma' (cámaras privadas de comercios federadas a la red con rebaja	Guayaquil Segura 2.0	Zonas escolares, comerciales y turísticas del cantón Guayaquil

N°	Lineamiento	Proyecto	Programa	Ubicación
		en la tasa de seguridad), corredores seguros escolares y de mujeres, y zonas seguras de comercio y turismo (Las Peñas, centro, Bahía) con medición pública de resultados.		
66		**Proyecto Seguridad Rural: Bases y Estrategias Territoriales con la Policía Nacional:** Estrategia diferenciada por territorios con bases de seguridad rural en parroquias y sectores periféricos, en convenio con la Policía Nacional.	Guayaquil Segura 2.0	Parroquias y sectores periféricos del cantón Guayaquil
67		**Proyecto Barrios Seguros: Iluminación LED y Alarmas Comunitarias:** Reorientación prioritaria del presupuesto del PAC destinado a iluminación LED hacia las zonas con mayor índice delictivo, reforzando la seguridad con alarmas comunitarias, renovación de alumbrado público y recuperación vigilada de parques y canchas en los sectores norte, centro y sur.	Guayaquil Segura 2.0	Espacios públicos y sectores populares del cantón Guayaquil
68		**Proyecto Jóvenes en Conjunto: Centros de Integración, Deporte y Prevención:** Red de centros 'Jóvenes en Conjunto' en sectores populares para deporte, cultura y prevención de violencia.	Programa Jóvenes en Conjunto	Sectores populares del cantón Guayaquil
69	**Político-Institucional**	**Proyecto Municipio de Cristal: Digitalización de Trámites y Eficiencia Administrativa:** Trámites en línea: Permisos municipales 100% digitales	General	Cantón Guayaquil (servicios digitales municipales)

N°	Lineamiento	Proyecto	Programa	Ubicación
		con verificadoras de certificación internacional y participación de los colegios profesionales: programa 'Trámite Ya' y el contrato de digitalización que el PAC 2026 ya financia — trazabilidad tipo courier, plazos máximos por ordenanza.		
70		**Proyecto Saneamiento Financiero: Auditoría de los 100 Días y Validación de Cuentas:** Proceso de revisión financiera integral y validación de cuentas al cumplimiento de los primeros 100 días de gestión	General	GAD Municipal de Guayaquil (gestión institucional)
71		**Proyecto Disciplina Financiera: Sinceramiento y Transparencia Presupuestaria:** Sinceramiento presupuestario: Presupuestos sobre devengado real; prohibición de compromisos sin certificación efectiva de fondos; plan ordenado de pago a proveedores.	General	GAD Municipal de Guayaquil (gestión institucional)
72		**Proyecto Regla 85/15: Disciplina Financiera y Sostenibilidad Presupuestaria:** Regla 85/15: 85% inversión / 15% gasto corriente, con publicación semestral de cumplimiento y cero incremento de pasivo laboral (nuevos servicios por APP, concesión, servicios o convenio).	General	GAD Municipal de Guayaquil (gestión institucional)
73		**Proyecto Crédito Global: Recuperación de Relaciones con Multilaterales**: Financiamiento multilateral:	General	GAD Municipal de Guayaquil (gestión financiera)

N°	Lineamiento	Proyecto	Programa	Ubicación
		Recuperación de la credibilidad crediticia y de las relaciones con Banco Mundial, BID y CAF para megaproyectos de largo plazo. Referencia validada en mesa (experiencia previa del Municipio hasta el 2019): operación con Banco Mundial de USD 233 millones a 35 años de plazo con período de gracia y tasa preferencial (~3,9%) — el tipo de condiciones que la ciudad perdió y debe recuperar.		
74		**Proyecto Gestión Tributaria: Eficiencia y Modernización en la Cobranza:** Rentas y cobranza: Modernización del departamento de rentas y de la cobranza tributaria — eficiencia y agilidad sin crear nuevos impuestos ('no puede haber alcalde eficiente si no cobra lo que ya le deben'), incluyendo gestión de cartera vencida por medios digitales y cobranza delegada donde la ley lo permita.	General	Dirección Financiera del GAD Municipal de Guayaquil
75		**Proyecto Institucionalidad Municipal: Reorganización de Empresas Públicas:** Reorganización de empresas públicas: Empresa Pública de Obra Pública e Infraestructura con directorio y presupuesto propio (vialidad, parques, mercados y equipamientos), y racionalización del resto de empresas municipales bajo modelos de gestión con evaluación de desempeño.	General	GAD Municipal de Guayaquil (empresas públicas)

N°	Lineamiento	Proyecto	Programa	Ubicación
76		**Proyecto Control Ciudadano: Fiscalización Especializada e Independiente:** Fiscalización especializada: Contratación de empresas especializadas independientes para fiscalizar los procesos concesionados y las APP (salud, desechos, movilidad, obra pública) y controlar la calidad de los servicios, con informes públicos periódicos.	General	GAD Municipal de Guayaquil (APP y concesiones)
77		**Proyecto Municipio de Cristal: Digitalización, Transparencia y Eficiencia Administrativa:** Programa 'Municipio de Cristal' (GovTech): Canal WhatsApp municipal con IA para consultas, trámites y denuncias 24/7; auditora de IA de contratación pública que analiza el 100% de pliegos y ofertas ANTES de adjudicar detectando sobreprecios y direccionamiento: compras analizadas/año, auditorías; contratación electrónica abierta integrada al SERCOP; portal 'Obras a la Vista' con ficha pública y avance físico-financiero de cada obra; registro público de agenda y lobby de autoridades; identidad digital única e interoperabilidad (cero papeles repetidos); y canal de denuncia protegida.	General	Cantón Guayaquil (canal ciudadano digital)
78	Biofísico	**Proyecto Compostaje Urbano: Transformación de Residuos de Mercados en Abono Orgánico:** Gestión de residuos orgánicos provenientes de los mercados municipales,	Programa de Reciclaje de Desechos Orgánicos	Mercados municipales del cantón Guayaquil

N°	Lineamiento	Proyecto	Programa	Ubicación
		orientada a su transformación en abono orgánico para la rehabilitación y mejora de suelos.		
79		**Proyecto Recuperación del Estero Salado: Remediación Integral y Conservación de Manglares:** Restauración por etapas del Estero Salado mediante el estudio, planificación y financiamiento externo para programas de remediación y conservación de riberas y ecosistemas de manglar. Continuación y mejoramiento de la recolección de desechos sólidos de los esteros.	Programa de Recuperación del Estero Salado	Manglares, riberas y Estero Salado (cantón Guayaquil)

5. Plan de trabajo (propuestas y estrategias)

El Modelo de Gestión traduce la propuesta en inversión. Define cómo se organiza el Municipio para ejecutar, cuánto cuesta cada proyecto, quién lo financia y cómo se medirá su cumplimiento.

5.1. Organigrama estructural (actual y propuesto)

El GAD Municipal opera bajo un modelo de dependencias, empresas públicas y fundaciones. La propuesta institucional fortalece la agilidad de ese modelo con una Empresa Pública de Obra Pública e Infraestructura con directorio y presupuesto propios (vialidad, parques, mercados y equipamiento), fiscalización especializada e independiente de las APP y concesiones, para la digitalización y trámites de empresas verificadoras certificadas para el otorgamiento de permisos, certificaciones de autorizaciones municipales («Municipio de Cristal»), preservando la regla financiera 85/15.

5.2. Plan de Inversión Multianual (PIM)

Cartera de inversión. Este es el corazón del Plan: los proyectos reales, agrupados por lineamiento y objetivo, con su ubicación, beneficiarios, costo referencial, responsable o fuente de financiamiento, competencia y plazo (C: corto ≤ 1 año; M: mediano 2–3 años; L: largo 4 años). Los costos son referenciales y las metas están condicionadas a la disponibilidad presupuestaria.

5.2.1. LINEAMIENTO: Asentamientos Humanos, Energía, Conectividad y Movilidad

Objetivo: Incrementar la cobertura de alcantarillado sanitario y depuración de aguas residuales de lo actual (hoy deficitario) y llevarlo a una dinámica acorde al crecimiento de la ciudad, priorizando el noroeste urbano y las parroquias rurales.

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
Agua Potable y Gestión de Aguas Residuales	**Proyecto de Optimización y Conexión Mi Lote:** Poner en funcionamiento pleno la Planta de Tratamiento Mi Lote así como su línea de impulsión para la conexión para las cooperativas del noroeste de Guayaquil	Cooperativas del Noroeste de Guayaquil	≈ 150.000 hab. (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	EMAPAG / Presupuesto y Créditos Multilaterales	Exclusiva / L / Alta
Agua Potable y Gestión de Aguas Residuales	**Proyecto Merinos: Continuidad y Finalización de Planta de Tratamiento:** Concluir las obras de la Planta de tratamiento Los Merinos (65% de avance actual)	Alborada, Sauces, Guayacanes, Samanes, Los Vergeles, Las Orquídeas, Mucho Lote 1 y 2, Cerro Colorado, Zona Industrial Norte,	1.5 millones de personas	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	EMAPAG / Presupuesto y Créditos Multilaterales	Exclusiva / L / Alta

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
		Inmaconsa Industrial, Sector Peca, Mi Lote, Metrópolis, Pascuales, Bastión Popular, Perimetral hacia el este				
Agua Potable y Gestión de Aguas Residuales	**Proyecto La Toma: Expansión de Capacidad de Tratamiento**: Construcción de una nueva planta con capacidad de 2.5 m3 adicionales.	La Toma / Monte Sinaí	25000 familias por semana	**Estimación presupuestario en desarrollo**	INTERAGUA / Concesión	Exclusiva / L / Alta
Agua Potable y Gestión de Aguas Residuales	**Proyecto Rural y Noroeste: Microplantas de Tratamiento e Interconexión:** MIcroplantas de tratamiento en parroquias rurales e interconexión domiciliaria en el noroeste urbano	Posorja / El Morro	≈ 35.000 hab. (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	EMAPAG / Presupuesto y Crédito Multilaterales	Exclusiva / M / Alta
Agua Potable y Gestión de Aguas Residuales	**Proyecto Progreso-Merinos: Línea de Impulsión y Conexión Sanitaria:** Construir la linea de impulsion para conectar las aguas residuales del bombeo Progreso a los Merinos	Kennedy, Kennedy Norte, Atarazana, Puerto Santa Ana, Cerro Santa Ana, Urdesa, Urdenor, MIraflores, Cerro El Paraíso	1.5 millones de personas	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	EMAPAG / Presupuesto y Crédito Multilaterales	Exclusiva / L / Alta
Agua Potable y Gestión de Aguas Residuales	**Proyecto Quinto Acueducto: Expansión de Capacidad y Cobertura Norte:** Quinto Acueducto e implementación de la planta Tramo 1	Conectar tramos 2,3 y 4 hasta el Sector de Mi Lote. Sector Noroeste de la ciudad	≈ 500.000 hab. (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	EMAPAG / Presupuesto y Crédito Multilaterales	Exclusiva / L / Alta
Agua Potable y Gestión de Aguas Residuales	**Proyecto Sergio Toral-Monte Sinaí: Saneamiento Integral y Agua Potable:** Implementación de	Sergio Toral 2 / Monte Sinaí 1 y 2	≈ 50.000 hab. (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	EMAPAG / Presupuesto y Crédito Multilaterales	Exclusiva / L / Alta

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
	Alcantarillado y con conexiones intradomiciliarias en la Sergio Toral 2 y Monte Sinaí 1 y 2 así como Agua Potable al sector al culminar el último tramo del quinto acueducto					
Agua Potable y Gestión de Aguas Residuales	**Proyecto Saneamiento Integral: Red de Alcantarillado en Flor de Bastión y Valerio Estacio:** Implementación de Alcantarillado sanitario	Flor de Bastion 1,2,3,4,5,6,13,15 ,16,17 / Valerio Estacio 1,2,3,4 / Casa del Tigre / Janeth Toral 1,2	11700 familias	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	EMAPAG / Presupuesto y Crédito Multilaterales	Exclusiva / L / Alta

Objetivo: Modernizar y optimizar el sistema de transporte público mediante la integración operativa y tecnológica, garantizando eficiencia, seguridad e inclusión, bajo estándares de desarrollo urbano sostenible y planificación estratégica.

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
Renovación de flota y calidad del servicio	**Proyecto Metrovía 2.0: Modernización y Multimodalidad** Multimodalidad de la estación Río Guayas incorporando transporte intercantonal (año 2) Ampliación de rutas alimentadoras a Samborondón y Daule (año 1) Implementación del Sistema de Información al Usuario (año 2) Implementación de la fiscalización de la operación a la Metrovía (año 1) Mantenimiento de las paradas de la metrovía (año 1,2,3,4)	Multimodal de la Estación Río Guayas	400 mil usuarios diarios	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	ATM / Presupuesto ATM	Exclusiva / M / Alta

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
Renovación de flota y calidad del servicio	**Proyecto Buses Eléctricos: Modernización de Flota SITU**: Promoción del cambio de unidades a flota eléctrica (200 unidades eléctricas) incorporadas por el concesionario privado	Sistema Metrovía y troncales del cantón Guayaquil	1.5 millones de usuarios diarios	**Sujeto a estudios de factibilidad**	ATM / Inversión Privada	Exclusiva / L / Alta
Renovación de flota y calidad del servicio	**Proyecto Inclusión en Transporte: Elevadores para Discapacitados**: Implementación en buses de 200 elevadores para discapacitados	Flota de la Metrovía (cantón Guayaquil)	≈ 15.000 personas con discapacidad (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	ATM / Inversión Privada	Exclusiva / M / Media
Renovación de flota y calidad del servicio	**Proyecto Electrolineras: Adecuación de Parqueos para Flotas Eléctricas:** Implementación de Parqueos para Flotas de Buses en la ciudad: Realización de comodatos municipales o estatales con particulares para la implementación de parqueos de flotas de buses urbanos con miras a transformarlas en electrolineras 6 parqueos	Patios de flota distribuidos en el cantón Guayaquil	4 millones de usuarios diarios	**Sujeto a estudios de factibilidad**	ATM / Inversión Privada	Exclusiva / M / Media
Renovación de flota y calidad del servicio	**Proyecto Taxis Eléctricos: Movilidad Sostenible y Electrificada:** Taxis Eléctricos: Estímulo para al menos 200 unidades eléctricas de taxis	Servicio de taxis del cantón Guayaquil	20 mil personas diarias	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	ATM / Presupuesto ATM	Exclusiva / M / Baja
Renovación de flota y calidad del servicio	**Proyecto Escolar Eléctrico: Estímulo a la Flota de Transporte Escolar:** Incorporar en la ordenanza a la transportación escolar con el estímulo eléctrico para al menos 100 furgonetas y/o buses	Transporte escolar del cantón Guayaquil	10 mil personas diarias	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	ATM / Inversión Privada	Exclusiva / M / Media

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
Renovación de flota y calidad del servicio	**Proyecto Guayaquil Inteligente: Optimización Semafórica y Gestión de Tráfico:** Optimización del sistema semafórico de la ciudad e incorporación de nuevas intersecciones	Red semafórica del cantón Guayaquil	650 mil vehículos diarios	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	ATM / Presupuesto ATM	Exclusiva / M / Media
Integración Sistémica y Tecnológica	**Proyecto Paraderos Inteligentes: Información y Alianza Estratégica:** Incorporación de paraderos en corredores y rutas urbanas con información para el usuario por medio de alianza estratégica 1500 paraderos	Corredores y rutas urbanas del cantón Guayaquil	4 millones de usuarios diarios	**Financiamiento mediante alianza estratégica**	ATM / APP	Exclusiva / C / Media
Integración Sistémica y Tecnológica	**Proyecto Interoperabilidad Aerovía-Transporte: Integración de Medios de Pago:** Incorporación de la tarjeta de aerovía a metrovía y buses urbanos	Sistema Aerovía–Metrovía (cantón Guayaquil)	20 mil usuarios diarios	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	ATM / Presupuesto ATM	Exclusiva / C / Media
Integración Sistémica y Tecnológica	**Proyecto Intermodalidad Taxis: Integración con Transporte Público y Aerovía**: Taxis: Promoción de la intermodalidad entre taxis, buses y aerovía	Sistema integrado de transporte del cantón Guayaquil	21 mil usuarios diarios	**Costo cubierto por optimización operativa**	ATM / Presupuesto ATM	Exclusiva / C / Baja
Integración Sistémica y Tecnológica	**Proyecto Movilidad Inteligente: Reactivación y Modernización Tecnológica de la ATM:** Recuperación y ampliación del programa que la ATM ya implementó (gestión Andrés Roche): a través de los validadores de tarjeta de pago en cada bus con control de velocidad/recorrido en el 100% de la flota con datos abiertos (bus visible en Moovit/Google Maps/app oficial); reactivación del	Sistema de transporte público del cantón Guayaquil	Toda la ciudad: conductores, pasajeros, peatones. 4 millones de personas	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	ATM / Presupuesto ATM	Exclusiva / M / Baja

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
	convenio Waze for Cities y adopción de Google Green Light; Centro de Gestión de Movilidad integrado con Segura EP; y fotodetección de seguridad vial que autofinancia la operación.					
Integración Sistémica y Tecnológica	**Proyecto Recaudo Único: Modernización y Apertura de Medios de Pago**: Integración del 100% de alimentadores y buses convencionales a la tarjeta única, con medios abiertos de pago modernos (celular y tarjetas interoperables) (costo cero).	Sistema integrado de recaudo del cantón Guayaquil	2 millones de usuarios diarios	**Costo cubierto por optimización operativa**	ATM / Presupuesto ATM	Exclusiva / C / Alta
Infraestructura y Visión Estratégica	**Proyecto Plan Maestro: Movilidad de Largo Plazo (10/20/30 años):** Actualización del Plan Maestro de Movilidad 10/20/30 años: se actualizará el Plan Maestro con horizonte de 10, 20 y 30 años ('planificar la vía, aunque la construya él que venga'), que deja trazadas y protegidas las reservas viales futuras — la obra por etapas: los tres frentes grandes no se ejecutan simultáneamente para no colapsar la ciudad.	Cantón Guayaquil (ámbito metropolitano)	4 millones de personas	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	ATM / Presupuesto ATM	Exclusiva / M / Alta
Infraestructura y Visión Estratégica	**Proyecto Movilidad Inteligente: Corredores, Tecnología y Ciudad de 15 Minutos:** Actualización del estudio origen-destino, reordenamiento por corredores y rutas en general, paraderos inteligentes con APP de	Cantón Guayaquil (ámbito metropolitano)	4 millones de personas	**Sujeto a estudios de factibilidad**	ATM	Exclusiva / C / Media

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
	publicidad, aplicación móvil en tiempo real de información al usuario, y ciclovías articuladas al enfoque 'Ciudad de 15 minutos' del PDOT (se debe incluir en el Plan Maestro de Movilidad).					

Objetivo: Actualizar e implementar un "Plan Maestro de Movilidad" (10/20/30 años) para ejecutar obras por etapas, garantizando conectividad eficiente y reducción de tiempos de traslado.

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
Infraestructura Vial	**Proyecto Conectividad Vial: Cartera de Intercambiadores y Pasos Elevados:** Factibilidad, estudios y financiamiento de nuevos intercambiadores y pasos elevados cuya prefactibilidad consta desde el año 2019.	Norte, Centro y Sur de la ciudad	2 millones de usuarios diarios	**Sujeto a estudios de factibilidad**	Municipio / Presupuesto Municipio	Exclusiva / L / Alta
Infraestructura Vial	**Proyecto Conectividad Vial Vía a la Costa:** Ampliación de 2 a 3 carriles en los cuello de botella Vía a la Costa y Av. del Bombero (Rodriguez Bonin / Av Perimetral).	Vía a la Costa	≈ 150.000 hab. (est.)	**Sujeto a estudios de factibilidad**	Municipio / Presupuesto Municipio	Exclusiva / M / Media
Infraestructura Vial	**Proyecto Conectividad Vial Monte Sinaí:** Nuevos enlaces viales para Monte Sinaí con la continuación Av. Chucho Benítez y vía de Socio Vivienda).	Monte Sinaí / Socio Vivienda	≈ 100.000 hab. (est.)	**Sujeto a estudios de factibilidad**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Exclusiva / M / Media

Objetivo: Ejecutar estudios, factibilidad y financiamiento para el Tercer Puente y el Corredor Vial Urbano Norte (Av. Francisco de Orellana) para dinamizar el flujo intercantonal y urbano, conectando el Gran Guayaquil.

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
Corredores y Puentes	**Proyecto Tercer Puente: Conectividad Estratégica Gran Guayaquil**: Estudios, factibilidad y financiamiento para el Tercer Nuevo Puente del Gran Guayaquil (estudios con el Municipio de Samborondón): une las ciudades de Guayaquil, Daule y Samborondón.	Guayaquil – Samborondón (cruce del río Guayas)	≈ 300.000 usuarios (est.)	**Sujeto a estudios de factibilidad**	Municipio / Presupuesto Municipio	Exclusiva / M / Alta
Corredores y Puentes	**Proyecto Corredor Vial Norte: Distribución y Flujo Rápido:** Estudios, Factibilidad y financiamiento para el Gran Corredor Vial Urbano Norte de flujo rápido en la Av. Francisco de Orellana - 3 nuevos distribuidores de tráfico.	Av. Francisco de Orellana	≈ 250.000 usuarios (est.)	**Sujeto a estudios de factibilidad**	Municipio / Presupuesto Municipio	Exclusiva / M / Alta

Objetivo: Recuperar y rehabilitar los espacios públicos y de esparcimiento, dotando a la ciudad de infraestructura moderna (incluyendo recintos de gran formato como la Arena de Guayaquil) mediante alianzas estratégicas que impliquen la inversión privada.

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
Espacio Público	**Recuperación y rehabilitación de las zonas abandonadas y deprimidas tales como:** Piletas, Juegos de Agua, parques, Malecón del Salado y Malecón 2000, otros parques emblemáticos de la ciudad.	Malecón 2000, Malecón del Salado, parques y piletas del cantón Guayaquil	4 millones de habitantes: comercio y turismo de las peñas, centro, bahìa, y malecones	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	Municipio / Presupuesto Municipio	Exclusiva / L / Media
Espacio Público	**Proyecto Arena de Guayaquil: Recinto Multipropósito de Convenciones y Deporte:** Arena de Guayaquil: Gran recinto MULTIPROPÓSITO — conciertos, deporte,	Puerto Santa / Zona de Nuevo Aeropuerto (alternativas)	4 millones de personas	**Sujeto a estudios de factibilidad Financiamiento mediante alianza estratégica**	Municipio / APP o concesión	Exclusiva / L / Baja

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
	teatro y convenciones (definición validada en mesa: no venderla solo como 'arena de conciertos') — bajo APP o concesión: el Municipio promociona el proyecto y pone a disposición el terreno; construye y opera un privado con experiencia internacional, por licitación. Ubicación en evaluación (alternativas: zona del aeropuerto y nuevo Puerto Santa Ana con parque ecológico).					
Espacio público	**Reactivar el Plan de Bacheo de la ciudad y reanudar las obras inconclusas** o paralizadas por los contratistas a causa de extorsiones y "vacunas".	Sectorizado	≈ 500.000 hab. (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Exclusiva / C / Alta

Objetivo: Recuperación de canchas multipropósito y centros sectorizados con iluminación y alarmas comunitarias.

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
Infraestructura Recreativa y Deportiva	**Proyecto Guayaquil Activo: Recuperación de Espacios Deportivos y Recreativos:** Deporte barrial: Canchas multipropósito recuperadas con iluminación y alarmas comunitarias; mejoras en la ciudad deportiva; centros de recreación juvenil sectorizados (norte, sur, este, oeste)	Canchas barriales en sectores populares del cantón Guayaquil	≈ 40.000 personas (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Exclusiva / M / Media

Objetivo: Implementación de nuevos proyectos urbanos (Nuevo Guayaquil al Río/ Arena Multipropósito/ GuayaKids / Acuario Virtual) con la participación de la inversión de la empresa privada nacional e internacional bajo el modelo de gestión

de alianzas público privadas, por el cual el Municipio pone la ubicación y el terreno, la planificación y la oportunidad, y la empresa empresa los recursos.

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
Programa de Desarrollo Urbanísticos y Ecológicos	**Proyecto Urbano de la Nueva Ciudad del Río:** estudio, planificación e implementación de un nuevo desarrollo urbano sostenible.	Parque Samanes	≈ 80.000 visitantes/año (est.)	**Sujeto a estudios de Factibilidad Financiamiento mediante alianza estratégica**	Municipio / APP o concesión	Exclusiva / M / Baja
Programa de Desarrollo Urbanístico y Educativo	**Proyecto GuayaKids:** parque temático interactivo a escala infantil para el aprendizaje práctico de civismo e historia, orientado a la formación de las futuras generaciones. Su desarrollo y ejecución se realizará mediante esquemas de alianzas público-privadas, atrayendo inversión privada nacional e internacional.	Parque Samanes	≈ 50.000 visitantes/año (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo Financiamiento mediante alianza estratégica**	Municipio / APP o concesión	Exclusiva / M / Baja
Programa Urbanísticos y Ecológicos	**Proyecto Guayaquil Siembra:** Con Guayaquil Siembra convertiremos patios, escuelas y espacios municipales en huertos urbanos que lleven alimentos frescos a las familias, reduzcan sus gastos y generen oportunidades de emprendimiento. Entregaremos semillas, herramientas y capacitación para construir una ciudad más verde, productiva y solidaria.	Sectorizados	≈ 20.000 familias (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Exclusiva / M / Media
Programa Turístico	**Proyecto Acuario Virtual:** Desarrollo de una atracción interactiva e innovadora en el Malecón 2000, impulsada mediante un proceso de licitación para alianzas	Malecón 2000	≈ 50.000 visitantes/año (est.)	**Sujeto a estudios de factibilidad Financiamiento mediante alianza estratégica**	Municipio / APP o concesión	Concurrente / M / Baja

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
	público-privadas, orientado a revitalizar, rehabilitar y promocionar este emblemático espacio.					

Objetivo: Implementar el nuevo programa 'Mucho Lote 3' con financiamiento directo, exoneración predial y entrega ágil de escrituras con la intervención de la banca privada, con organismos de financiamiento multilaterales y empresas privadas.

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
Programa Mucho Lote 3	**Proyecto Mucho Lote 3: Vivienda de Interés Social y Acceso Universal:** Planificación e Implementación del Nuevo Programa de Vivienda Mucho Lote 3 (terrenos con servicios básicos y urbanización completa, cuota inicial mínima y financiamiento hasta 48 meses sin importar historial crediticio, devolución del 100% del dinero aportado si el beneficiario no puede continuar el plan sin multas ni descuentos, entrega gratuita del título de propiedad inscrito y del catastro sin abogados ni tramitadores, exoneración del impuesto predial durante los primeros 4 años) el Municipio aporta terrenos públicos y exoneraciones; el desarrollador privado construye; subsidio parcial con asignaciones del Modelo de Equidad Territorial; cuota mensual accesible del beneficiario.	Sectorizado	≈ 5.000 familias (est.)	**Sujeto a estudios de factibilidad Financiamiento mediante alianza estratégica**	Municipio / APP o Concesión	Exclusiva / L / Alta

Objetivo: Regularizar los nuevos asentamientos para que mediante título de propiedad sean incorporados a la ciudad y sean parte del ordenamiento urbano con servicios básicos.

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
Reordenamiento Territorial	**Proyecto Regulación Predial: Títulos de Propiedad y Acceso a Servicios:** Plan masivo de regularización predial con capacidad administrativa optimizada, como condición previa a la extensión de redes de servicios.	Asentamientos sectorizados	25.000 familias (est.)	**Ejecución mediante talento humano institucional**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Exclusiva / M / Alta
Reordenamiento Territorial	**Proyecto Cementerios: Alianzas para Nueva Infraestructura Funeraria:** Cementerios municipales: Nuevos cementerios mediante alianzas con entidades de experiencia (Junta de Beneficencia) y modelos de gestión con participación privada.	Nuevos predios municipales en el norte y sur del cantón Guayaquil	≈ 200.000 hab. (est.)	**Sujeto a estudios de factibilidad Financiamiento mediante alianza estratégica**	Municipio / APP	Exclusiva / M / Baja

5.2.2. LINEAMIENTO: Económico-Productivo

Objetivo: Reactivar la actividad turística y comercial en los malecones y zonas emblemáticas, integrando modelos de gestión eficiente que garanticen su mantenimiento y seguridad.

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
Turismo y Comercio	**Proyecto Corredores Dinámicos: Incentivos para Comercio y Turismo:** Corredores comerciales y turísticos: Uso del suelo como incentivo: parámetros de densidad y uso intensivo para crear corredores comerciales y turísticos en zonas definidas, articulados con las zonas seguras y los incentivos tributarios.	Corredores comerciales y turísticos del cantón Guayaquil	≈ 10.000 comerciantes (est.)	**Ejecución mediante talento humano institucional**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Exclusiva / C / Media
Turismo y Comercio	**Proyecto Las Peñas Segura: Revitalización Cultural y Turística:** Las Peñas segura: Zona segura, cultural y de emprendimiento con	Barrio Las Peñas	≈ 5.000 residentes y comerciantes (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Exclusiva / M / Media

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
	incentivos tributarios (rebajas de predial) para gastronomía, cultura y comercio.					

Objetivo: Modernización de mercados y creación de centros de transferencia (corte de cadena) para reducir precios indirectamente e Incorporación con inversión pública y privada de grandes proyectos culturales y turísticos.

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
Infraestructura de Mercados y Economía Popular	**Proyecto Mercados Vivos: Infraestructura, Emprendimiento y Economía Popular:** Mercados y emprendimiento: Construcción y modernización de mercados como infraestructura de servicios (Art. 55 lit. g), red de centros municipales de emprendimiento articulados a la plataforma educativa, y apoyo al pequeño productor y comerciante popular.	Mercados municipales del cantón Guayaquil	≈ 15.000 comerciantes (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Exclusiva / L / Media
Infraestructura de Mercados y Economía Popular	**Proyecto Mercado de Transferencia: Comida Barata y Economía Popular:** Economía popular: 'comida barata': Mercados municipales de transferencia de víveres conectados directamente a los centros productivos para reducir precios de la canasta de forma indirecta (el 70% de la población no cubre la canasta familiar): el Municipio no controla precios — acorta la cadena. Acompañado de la estabilidad del pasaje: la fórmula validada en mesa es	Mercados municipales del cantón Guayaquil	≈ 30.000 personas (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Exclusiva / C / Media

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
	'comida barata y transporte barato'.					

5.2.3. LINEAMIENTO: Social-Cultural

Objetivo: Desplegar la red de centros de desarrollo infantil 'Guayaquil Cuida' junto a los centros de servicios municipales.

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
Programa Guayaquil Cuida	**Proyecto Guayaquil Cuida: Red de Centros de Desarrollo Infantil:** Red 'Guayaquil Cuida': Rehabilitación de guarderías actuales y creación de nuevas conforme a estudio y demanda con el modelo de gestión de la participación de la empresa privada acreditada en este tipo de servicios.	Centros de desarrollo infantil en sectores populares del cantón Guayaquil	6000 niños	**Valoración Técnica y Financiera**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Concurrente / M / Alta

Objetivo: Implementar Protección a la mujer: Ruta integral: patrocinio legal, atención psicológica y articulación territorial a través de una red de consultorios jurídicos gratuitos sectorizados en las tres unidades judiciales norte, sur y centro de la ciudad.

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
Programa Guayaquil Cuida	**Proyecto Consultorios Jurídicos: Red de Protección Legal y Atención a Víctimas:** Consultorios jurídicos gratuitos: Red de consultorios sectorizados conforme a unidades judiciales norte, sur y centro en convenio con universidades, con pasantías pagadas; atención prioritaria en violencia intrafamiliar, violencia de género y femicidio, articulada con Fiscalía y unidades judiciales.	Unidades judiciales norte, sur y centro	≈ 20.000 personas/año (est.)	**Valoración Técnica y Financiera**	Municipio / Presupuesto del Municipio y APP	Exclusiva / C / Media

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
Programa Aprendamos 2.0	**Proyecto Aprendamos 2.0: Educación Digital e Inteligencia Artificial:** Aprendamos 2.0 (IA y habilidades para el empleo): educación continua con formación en IA y competencias laborales con megas gratuitos a quienes acrediten excelencia académica.	Cobertura cantonal (plataforma educativa multicanal)	≈ 100.000 participantes (est.)	**Valoración Técnica y Financiera**	Municipio / Presupuesto del Municipio y APP	Exclusiva / C / Media
Programa Pronto Empleo	**Proyecto Pronto Empleo: Capacitación Técnica y Vinculación Laboral para Bachilleres:** El Proyecto Pronto Empleo ofrece capacitación técnica modalidad presencial, virtual o híbrida, gratuita de 6 a 18 meses para bachilleres que no accedieron a la universidad, incluyendo certificación. Su estrategia de formación técnica certificada impulsa la inserción laboral de los jóvenes mediante tres ejes: Formación técnica intensiva: especialización en lenguajes de alta demanda como Java, Python y desarrollo Full Stack. Orientación a la empleabilidad: enfoque centrado en la rápida inserción según las necesidades del sector empresarial. Vinculación público-privada: alianzas estratégicas con corporaciones tecnológicas para la definición de perfiles académicos y contratación directa de graduados.	Centros municipales de capacitación del cantón Guayaquil	≈ 10.000 personas (est.)	**Valoración Técnica y Financiera Financiamiento mediante alianza estratégica**	Municipio / Presupuesto del Municipio y APP	Exclusiva / M / Media

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
	Con internet gratuito sin límite de tiempo y alta velocidad en los centros de atención integral municipal (CAMI) en los cuales se establecen áreas de trabajo en las ciberescuelas barriales, en hospitales, mercados, malecones, y parques multipropósitos municipales.					
Educación 2.0	**Proyecto Educación 2.0: Sistema de Aprendizaje Integral:** Más Libros 2.0 (Educación 2.0): ecosistema educativo por estudiante (texto físico + biblioteca y plataforma digital + tutor de IA + inglés, matemáticas, programación y preparación universitaria),educación STEM.	Escuelas y bibliotecas municipales del cantón Guayaquil	≈ 200.000 estudiantes (est.)	**Valoración Técnica y Financiera**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Exclusiva / M / Media
Programa Guayaquil Digital	**Proyecto Centros de Oportunidades: Formación y Tecnología Barrial:** Centros de Oportunidades (rehabilitación de CAMIs): ciberescuelas barriales de formación en oficios técnicos de pronto empleo para todas las edades y géneros, , tecnología y oportunidades, coworking, es decir habrá oficinas y salas de reuniones para los profesionales de los barrios previa coordinación de disponibilidad.	CAMIs en sectores populares del cantón Guayaquil	≈ 30.000 jóvenes (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Exclusiva / M / Media
Programa Guayaquil Educa	**Proyecto Guayaquil Talento: Becas de Excelencia Académica:** Becas para bachilleres que teniendo excelencia académica no	Cantón Guayaquil (estudiantes de excelencia)	≈ 2.000 becarios (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Exclusiva / C / Baja

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
	obtuvieron cupos en las universidades para lo cual habrá inserción en las universidades de forma gratuita bajo la modalidad de educación virtual.					

Objetivo: Modernizar el servicio municipal de salud mediante alianzas con prestadores privados sobre la infraestructura municipal, con tarifario definido que garantice al menos el millón de atenciones anuales actuales, mejorando calidad y cobertura sin incrementar el pasivo laboral.

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
Programa Guayaquil es Salud	**Proyecto Salud Eficiente: Alianzas Público-Privadas en Hospitales:** Alianza con prestadores privados: El Municipio entrega en uso su infraestructura de salud a prestadores privados seleccionados por concurso público, quienes operan el servicio con una tabla de costos (tarifario) definida contractualmente y asumen el personal y su pasivo laboral, elevando calidad y eficiencia de gestión.	Infraestructura municipal de salud (cantón Guayaquil)	≈ 200.000 personas/año (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	Municipio / Presupuesto del Municipio y APP	Concurrente / C / Alta
Programa Guayaquil es Salud	**Proyecto Quirúrgico: Mejora de Servicios en Hospitales Municipales:** Mejoramiento del servicio quirúrgico en cirugías de hernia, vesícula, lipomas en el Angel Felicisimo Rojas y el Ratinoff	Red de hospitales municipales del cantón Guayaquil	≈ 3.000 pacientes/año (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Concurrente / M / Alta
Programa Guayaquil es Salud	**Proyecto Visión Clara: Cirugías Oftalmológicas de Cataratas:** Cirugías oftalmológicas de cataratas (tercerizadas con licitación)	Red de hospitales municipales del cantón Guayaquil	750 pacientes/año	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Concurrente / C / Media

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
Programa Guayaquil es Salud	**Proyecto Salud Móvil: Diagnóstico por Imagen y Unidades Móviles:** 2 camiones de rayos x y ecografías con orden del médico municipal	Unidades móviles en sectores del cantón Guayaquil	≈ 20.000 personas/año (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Concurrente / C / Media
Programa Guayaquil es Salud	**Proyecto Salud Digestiva: Prevención y Gastroenterología:** Gastroenterología para endoscopias y prevencion de cancer de estomago, consultas en la red de hospitales municipales	Red de hospitales municipales del cantón Guayaquil	≈ 5.000 pacientes/año (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Concurrente / M / Media
Programa Guayaquil es Salud	**Proyecto Laboratorios Municipales: Fortalecimiento y Ampliación de Diagnóstico Clínico:** Laboratorio clínicos para los 7 hospitales municipales y expandirlos con orden del médico de la red de hospitales	Siete hospitales municipales del cantón Guayaquil	≈ 100.000 personas/año (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Concurrente / M / Media
Programa Guayaquil es Salud	**Proyecto Centro de Rehabilitación: Atención Integral y Recuperación Física:** Implementación de un Centro de Rehabilitacion Fisica	Centro de rehabilitación (sector a definir del cantón Guayaquil)	≈ 10.000 personas/año (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Concurrente / M / Media
Programa Guayaquil es Salud	**Proyecto Farmacias Digitales: Recetas Online y Entrega Inmediata:** Red de Farmacias, recetas emitidas por médicos de hospitales municipales llegan online y se entregan de inmediato	Red de farmacias municipales del cantón Guayaquil	≈ 50.000 personas/año (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	Municipio / Presupuesto del Municipio y APP	Concurrente / C / Media
Programa Guayaquil es Salud	**Proyecto Salud Primaria: Atención Médica Integral y Preventiva:** Atención de Primer Nivel (Medicina General, Ginecología, Pediatría)	Red de atención médica municipal del cantón Guayaquil	≈ 150.000 personas/año (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Concurrente / M / Alta

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
Programa Guayaquil Cuida	**Proyecto Maternidad Protegida: Convenio y Atención Integral con Aprofe:** Plan de maternidad en convenio con Aprofe	Unidades de maternidad (convenio Aprofe) del cantón Guayaquil	≈ 5.000 mujeres/año (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	Municipio / Presupuesto del Municipio y APP	Concurrente / M / Media
Programa Guayaquil es Salud	**Proyecto CETAD Hombres: Centro Municipal de Rehabilitación Integral:** CETAD Hombres, creación y gestión de una unidad municipal dedicada específicamente a la rehabilitación, tratamiento y atención integral de hombres que padecen adicciones, ofreciendo un espacio especializado dentro de la red de salud municipal. Es una iniciativa de salud pública enfocada en la recuperación y reinserción social, la cual está alineada con el objetivo de fortalecer los servicios de salud y bienestar del municipio.	Centro municipal de tratamiento de adicciones (sector a definir del cantón Guayaquil)	≈ 1.000 personas/año (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Concurrente / M / Media
Programa Guayaquil Cuida	**Proyecto Nutrición Segura: Centros de Atención contra la Desnutrición Infantil:** Implementación de Centros de desnutrición infantil	Sectores de mayor prevalencia (norte y noroeste del cantón Guayaquil)	≈ 5.000 niños/año (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Concurrente / M / Alta
Programa Guayaquil es Salud	**Proyecto Salud Integral: Centro de Atención Médica en Pascuales:** Implementación de un Centro de salud en pascuales	Pascuales (cantón Guayaquil)	≈ 50.000 personas/año (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Concurrente / M / Media
Programa Guayaquil es Salud	**Proyecto Farmacias Saludables: Adquisición de Insulina y Medicamentos**	Red de atención médica municipal del	≈ 3.000 pacientes (est.)	**Estimación presupuestari**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Concurrente / C / Alta

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
	Esenciales: Adquisición de insulina para pacientes municipales	cantón Guayaquil		**a en desarrollo**		

Objetivo: Implementar puntos de videovigilancia inteligente con analítica de IA y alarmas comunitarias inteligentes, auxilio en corredores comerciales, turisticos y gastronomicos en los distritos para ganarle espacio a la ciudadanía sobre la delincuencia, y sobre todo la utilización permanente de la tecnología disponible en esta materia, en coordinación con la Policía Nacional.

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
Guayaquil Segura 2.0	**Proyecto Vigilancia Inteligente: Tecnología y Prevención Delictiva:** Implementar puntos de videovigilancia inteligente con analítica de IA y alarmas comunitarias inteligentes, auxilio en corredores comerciales, turisticos y gastronomicos en los distritos para ganarle espacio a la ciudadanía sobre la delincuencia, y sobre todo la utilización permanente de la tecnología disponible en esta materia, en coordinación con la Policía Nacional.	Puntos estratégicos del cantón Guayaquil	≈ 1.000.000 hab. (est.)	**Sujeto a estudio de factibilidad**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Concurrente / M / Alta
Guayaquil Segura 2.0	**Proyecto Seguridad Rural: Bases y Estrategias Territoriales con la Policía Nacional:** Estrategia diferenciada por territorios con bases de seguridad rural en parroquias y sectores periféricos, en convenio con la Policía Nacional.	Parroquias y sectores periféricos del cantón Guayaquil	≈ 100.000 hab. (est.)	**Valoración técnica y financiera en proceso**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Concurrente / M / Alta
Guayaquil Segura 2.0	**Proyecto Barrios Seguros: Iluminación LED y Alarmas Comunitarias:**	Espacios públicos y sectores	≈ 500.000 hab. (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Concurrente / M / Alta

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
	Reorientación prioritaria del presupuesto del PAC destinado a iluminación LED hacia las zonas con mayor índice delictivo, reforzando la seguridad con alarmas comunitarias, renovación de alumbrado público y recuperación vigilada de parques y canchas en los sectores norte, centro y sur.	populares del cantón Guayaquil				
Programa Jóvenes en Conjunto	**Proyecto Jóvenes en Conjunto: Centros de Integración, Deporte y Prevención:** Red de centros 'Jóvenes en Conjunto' en sectores populares para deporte, cultura y prevención de violencia.	Sectores populares del cantón Guayaquil	≈ 30.000 jóvenes (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Concurrente / M / Media
Guayaquil Segura 2.0	**Proyecto C5 Guayaquil: Centro Integrado de Comando, Control y Respuesta Ciudadana:** Transformar el sistema actual en un centro integrado de comando, control, cómputo, comunicaciones y contacto ciudadano (C5). Su función principal será la articulación de la seguridad pública, la gestión de emergencias y la protección civil mediante el uso de redes avanzadas de videovigilancia inteligente, así como herramientas tecnológicas de comunicación y prevención ciudadana: cámara + botón SOS + altavoz, lectores de placas en accesos, botón de pánico ciudadano con	Zonas escolares, comerciales y turísticas del cantón Guayaquil	≈ 1.000.000 hab. (est.)	**Sujeto a estudios de factibilidad**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Concurrente / L / Alta

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
	tiempo de respuesta publicado, convenio 'Tu cámara suma' (cámaras privadas de comercios federadas a la red con rebaja en la tasa de seguridad), corredores seguros escolares y de mujeres, y zonas seguras de comercio y turismo (Las Peñas, centro, Bahía) con medición pública de resultados.					

5.2.4. LINEAMIENTO: Biofísico

Objetivo: Modernizar la gestión ambiental del cantón: mejoramiento y actualización del modelo de recolección y disposición final de desechos sólidos con fiscalización especializada, ampliación de áreas verdes y protección de riberas y ecosistemas

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
Programa de Reciclaje de Desechos Orgánicos	**Proyecto Compostaje Urbano: Transformación de Residuos de Mercados en Abono Orgánico:** Gestión de residuos orgánicos provenientes de los mercados municipales, orientada a su transformación en abono orgánico para la rehabilitación y mejora de suelos.	Mercados municipales del cantón Guayaquil	≈ 15.000 comerciantes (est.)	**Sujeto a estudios de factibilidad**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Concurrente / M / Media
Programa de Recuperación del Estero Salado	**Proyecto Recuperación del Estero Salado: Remediación Integral y Conservación de Manglares:** Restauración por etapas del Estero Salado mediante el estudio, planificación y financiamiento externo para programas de remediación y	Manglares, riberas y Estero Salado (cantón Guayaquil)	≈ 200.000 hab. (est.)	**Sujeto a estudios de factibilidad**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Concurrente / L / Alta

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
	conservación de riberas y ecosistemas de manglar. Continuación y mejoramiento de la recolección de desechos sólidos de los esteros.					

5.2.5. LINEAMIENTO: Político-Institucional

Objetivo: Restaurar la estabilidad financiera y la transparencia en el municipio: implementar la regla 85/15, ejecutar una auditoría integral de las finanzas públicas durante los primeros 100 días de gestión, sincerar los saldos de los pasivos exigibles y lograr la digitalización total de los procesos y trámites institucionales.

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
General	**Proyecto Municipio de Cristal: Digitalización de Trámites y Eficiencia Administrativa:** Trámites en línea: Permisos municipales 100% digitales con verificadoras de certificación internacional y participación de los colegios profesionales: programa 'Trámite Ya' y el contrato de digitalización que el PAC 2026 ya financia — trazabilidad tipo courier, plazos máximos por ordenanza.	Cantón Guayaquil (servicios digitales municipales)	≈ 500.000 usuarios/año (est.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Exclusiva / M / Media
General	**Proyecto Saneamiento Financiero: Auditoría de los 100 Días y Validación de Cuentas:** Proceso de revisión financiera integral y validación de cuentas al cumplimiento de los primeros 100 días de gestión	GAD Municipal de Guayaquil (gestión institucional)	Toda la ciudadanía (3.007.696 hab.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Exclusiva / C / Alta
General	**Proyecto Disciplina Financiera: Sinceramiento y Transparencia Presupuestaria:**	GAD Municipal de Guayaquil (gestión institucional)	Toda la ciudadanía (3.007.696 hab.)	**Gestión con recursos institucionales ordinarios**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Exclusiva / C / Alta

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
	Sinceramiento presupuestario: Presupuestos sobre devengado real; prohibición de compromisos sin certificación efectiva de fondos; plan ordenado de pago a proveedores.					
General	**Proyecto Regla 85/15: Disciplina Financiera y Sostenibilidad Presupuestaria:** Regla 85/15: 85% inversión / 15% gasto corriente, con publicación semestral de cumplimiento y cero incremento de pasivo laboral (nuevos servicios por APP, concesión, servicios o convenio).	GAD Municipal de Guayaquil (gestión institucional)	Toda la ciudadanía (3.007.696 hab.)	**Gestión con recursos institucionales ordinarios**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Exclusiva / C / Alta
General	**Proyecto Crédito Global: Recuperación de Relaciones con Multilaterales**: Financiamiento multilateral: Recuperación de la credibilidad crediticia y de las relaciones con Banco Mundial, BID y CAF para megaproyectos de largo plazo. Referencia validada en mesa (experiencia previa del Municipio hasta el 2019): operación con Banco Mundial de USD 233 millones a 35 años de plazo con período de gracia y tasa preferencial (~3,9%) — el tipo de condiciones que la ciudad perdió y debe recuperar.	GAD Municipal de Guayaquil (gestión financiera)	Toda la ciudadanía (3.007.696 hab.)	**Gestión con recursos institucionales ordinarios**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Exclusiva / C / Alta
General	**Proyecto Gestión Tributaria: Eficiencia y Modernización en la Cobranza:** Rentas y cobranza: Modernización del	Dirección Financiera del GAD Municipal de Guayaquil	Contribuyentes del cantón (est.)	**Gestión con recursos institucionales ordinarios**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Exclusiva / M / Alta

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
	departamento de rentas y de la cobranza tributaria — eficiencia y agilidad sin crear nuevos impuestos ('no puede haber alcalde eficiente si no cobra lo que ya le deben'), incluyendo gestión de cartera vencida por medios digitales y cobranza delegada donde la ley lo permita.					
General	**Proyecto Institucionalidad Municipal: Reorganización de Empresas Públicas:** Reorganización de empresas públicas: Empresa Pública de Obra Pública e Infraestructura con directorio y presupuesto propio (vialidad, parques, mercados y equipamientos), y racionalización del resto de empresas municipales bajo modelos de gestión con evaluación de desempeño.	GAD Municipal de Guayaquil (empresas públicas)	GAD Municipal (institucional)	**Gestión con recursos institucionales ordinarios**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Exclusiva / C / Media
General	**Proyecto Control Ciudadano: Fiscalización Especializada e Independiente:** Fiscalización especializada: Contratación de empresas especializadas independientes para fiscalizar los procesos concesionados y las APP (salud, desechos, movilidad, obra pública) y controlar la calidad de los servicios, con informes públicos periódicos.	GAD Municipal de Guayaquil (APP y concesiones)	Toda la ciudadanía (3.007.696 hab.)	**Estimación presupuestaria en desarrollo**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Exclusiva / C / Alta
General	**Proyecto Municipio de Cristal: Digitalización, Transparencia y Eficiencia Administrativa:** Programa	Cantón Guayaquil (canal ciudadano digital)	≈ 500.000 usuarios/año (est.)	**Valoración Técnica y Financiera**	Municipio / Presupuesto del Municipio	Exclusiva / M / Media

Programa	Proyecto	Ubicación	Beneficiarios	Costo USD	Responsable / Fuente	Comp. / Plazo / Prioridad
	'Municipio de Cristal' (GovTech): Canal WhatsApp municipal con IA para consultas, trámites y denuncias 24/7; auditora de IA de contratación pública que analiza el 100% de pliegos y ofertas ANTES de adjudicar detectando sobreprecios y direccionamiento: compras analizadas/año, auditorías; contratación electrónica abierta integrada al SERCOP; portal 'Obras a la Vista' con ficha pública y avance físico-financiero de cada obra; registro público de agenda y lobby de autoridades; identidad digital única e interoperabilidad (cero papeles repetidos); y canal de denuncia protegida.					

6. Resumen de inversión estimada por lineamiento y fuente de financiamiento

La inversión total movilizada por el Plan se distingue según su fuente: la inversión municipal/pública —que compromete el presupuesto y se rige por la regla 85/15— y la inversión privada, de APP y de concesiones, que es capital apalancado por el Municipio sin desembolso presupuestario. Del total movilizado, el 72,2% es municipal y el 27,8% es privado/APP/concesión.

Lineamiento	Inversión municipal (USD M)	Inversión privada / APP / concesión (USD M)	Total movilizado (USD M)
1. Asentamientos H., Energía, Conectividad y Movilidad	≈ 690,3	≈ 372,5	≈ 1.062,8
2. Económico-Productivo	≈ 27,0	≈ 0,0	≈ 27,0
3. Social-Cultural	≈ 214,6	≈ 0,0	≈ 214,6
4. Biofísico	≈ 20,0	≈ 0,0	≈ 20,0
5. Político-Institucional	≈ 15,0	≈ 0,0	≈ 15,0
TOTAL	**≈ 966,9**	**≈ 372,5**	**≈ 1.339,4**
Participación	72,2%	27,8%	100%

Nota: estimaciones referenciales de planificación, no cifras contractuales. La regla 85/15 y la capacidad presupuestaria se evalúan únicamente sobre la inversión municipal. «sin costo directo» = medidas de gestión sin inversión de capital; «/año» = rubro recurrente. Prioridad: Alta / Media / Baja. Plazo: C (≤1 año), M (2–3 años), L (4 años).

7. Inversión municipal estimada por entidad ejecutora

Desglose de la inversión municipal (≈ USD 966.9 M) según la entidad responsable de su ejecución, estimada por la naturaleza de cada proyecto. No incluye la inversión privada, de APP ni de concesiones (≈ USD 372.5 M), por no comprometer el presupuesto municipal.

Entidad ejecutora (estimada)	Inversión estimada (USD M)	% del total municipal
EMAPAG — Agua y saneamiento	≈ 523,0	54,1%
Segura EP — Seguridad ciudadana	≈ 117,0	12,1%
Dir. de Obras Públicas — Vialidad	≈ 102,0	10,5%
Acción Social y Educación	≈ 13,0	1,3%
Obras Públicas y Áreas Verdes — Espacio público	≈ 102,0	10,5%
Dir. de Salud Municipal	≈ 84,6	8,7%
Desarrollo Económico, Turismo y Cultura	≈ 27,0	2,8%
Dir. de Ambiente y Áreas Verdes	≈ 20,0	2,1%
Administración, Finanzas y TIC	≈ 15,0	1,6%
ATM — Movilidad y transporte	≈ 7,3	0,8%
TOTAL INVERSIÓN DEL PLAN	**≈ 966,9**	**100%**

8. Distribución estimada de la inversión municipal por año (2027–2031)

Programación plurianual de la inversión MUNICIPAL según el plazo de cada proyecto (C: Año 1; M: Años 1–3 al 40%/35%/25%; L: Años 1–4 al 15%/30%/30%/25%). La inversión privada/APP/concesión movilizada se muestra en una fila aparte, ya que no forma parte del presupuesto municipal.

Concepto	Año 1 (2027)	Año 2 (2028)	Año 3 (2029)	Año 4 (2030)	Total
1. Asentamientos H., Energía, Conectividad y Movilidad	≈ 129,6	≈ 206,4	≈ 200,2	≈ 154,0	≈ 690,3
2. Económico-Productivo	≈ 7,6	≈ 7,4	≈ 7,0	≈ 5,0	≈ 27,0
3. Social-Cultural	≈ 90,4	≈ 68,5	≈ 50,6	≈ 5,0	≈ 214,6
4. Biofísico	≈ 4,2	≈ 6,2	≈ 5,8	≈ 3,8	≈ 20,0
5. Político-Institucional	≈ 7,8	≈ 4,2	≈ 3,0	≈ 0,0	≈ 15,0
INVERSIÓN MUNICIPAL POR AÑO	**≈ 239,7**	**≈ 292,8**	**≈ 266,6**	**≈ 167,8**	**≈ 966,9**
Inversión privada / APP / concesión (movilizada)	≈ 63,0	≈ 113,2	≈ 110,3	≈ 86,0	≈ 372,5
TOTAL MOVILIZADO POR AÑO	**≈ 302,7**	**≈ 406,0**	**≈ 377,0**	**≈ 253,8**	**≈ 1.339,4**

La curva municipal es progresiva: arranca con estudios y obras de corto plazo y alcanza su pico en los Años 2 y 3. La inversión municipal (≈ USD 966.9 M en el cuatrienio) es holgadamente financiable dentro de un presupuesto anual de ~USD 900 M (~USD 3.600 M en el período), preservando la regla 85/15; el capital privado/APP (≈ USD 372.5 M) se apalanca sin cargarlo al presupuesto.

9. Metas e indicadores

Lo que no se mide no se cumple. La siguiente matriz convierte los objetivos en metas cuantificables, con su indicador y fórmula de cálculo, para el seguimiento público del Plan (sección complementada conforme a la Guía Metodológica del CNE).

N°	Objetivo / Programa	Meta	Plazo	Indicador	Fórmula del indicador
1	Saneamiento básico y agua potable	Incrementar la cobertura de alcantarillado al X%	**L**	% de cobertura de alcantarillado	(Población con servicio / población total) × 100
2	Saneamiento básico y agua potable	Elevar la cobertura de agua por red al X%	**M**	% de cobertura de agua potable	(Viviendas con agua por red / total de viviendas) × 100
3	Movilidad y Transporte	Incorporar X buses eléctricos (SITU) y renovar la flota de la Metrovía	**L**	N° de unidades eléctricas incorporadas	Σ unidades eléctricas incorporadas
4	Movilidad y Transporte	Integrar el 100% de alimentadores y buses al recaudo único	**M**	% de flota integrada	(Unidades integradas / total) × 100
5	Movilidad y Catálogo Vial	Ejecutar la cartera priorizada de intercambiadores y pasos elevados	**L**	N° de obras viales entregadas	(Obras entregadas / programadas) × 100
6	Corredores y Puentes	Culminar estudios y financiamiento del Tercer Puente y el Corredor Norte	**M**	N° de estudios/factibilidades culminados	Σ estudios culminados
7	Reordenamiento y Vivienda	Regularizar X títulos de propiedad (X/año)	**L**	N° de títulos regularizados	Σ títulos entregados
8	Reordenamiento y Vivienda	Cofinanciar X soluciones de vivienda de interés social (APP)	**L**	N° de soluciones habitacionales	Σ soluciones entregadas
9	Seguridad Ciudadana Local	Implementar X puntos de videovigilancia inteligente con IA	**M**	N° de puntos operativos	(Puntos operativos / X) × 100
10	Seguridad Ciudadana Local	Instalar X bases de seguridad rural en parroquias y periferia	**M**	N° de bases operativas	Σ bases operativas
11	Social-Cultural (Salud)	Realizar X cirugías oftalmológicas de catarata al año	**C**	N° de cirugías anuales	Σ cirugías realizadas por año
12	Social-Cultural (Educación)	Dotar de internet a X escuelas (Número de estudiantes)	**M**	N° de escuelas conectadas	(Escuelas conectadas / X número de escuelas totales) × 100
13	Espacio Público y Turismo	Recuperar zonas de recreación y construir la Arena de Guayaquil	**L**	N° de espacios entregados	Σ espacios entregados

N°	Objetivo / Programa	Meta	Plazo	Indicador	Fórmula del indicador
14	Biofísico	Transformar el X% de residuos orgánicos recolectados en abono	**M**	Tasa de aprovechamiento de residuos orgánicos	(Toneladas de residuos orgánicos transformados en abono / Total de toneladas de residuos orgánicos generados en mercados) × 100
15	Programa de Recuperación del Estero Salado	Intervenir el X% de afluentes críticos identificados	**L**	Índice de intervención y restauración de afluentes críticos	(Número de afluentes críticos con microplantas de tratamiento operativas / Total de afluentes críticos identificados) × 100
16	Político-Institucional	Mantener la regla 85% inversión / 15% gasto corriente	**C**	% de inversión sobre el presupuesto	(Gasto de inversión / presupuesto total) × 100

9.1. Cálculo del indicador

El avance global del Plan se medirá con un indicador integral, bajo la siguiente metodología:

N°	Indicador	Propósito	Metodología / Frecuencia	Responsable	Gráfica
1-2	Cobertura de alcantarillado y agua	Medir el acceso efectivo a servicios básicos.	Reporte técnico semestral; contrastación con base de datos de usuarios.	EMAPAG EP	Histograma de expansión de red
3-4	Renovación y recaudo de flota	Evaluar la eficiencia operativa y tecnológica del transporte.	Registro administrativo trimestral; monitoreo de flotas.	ATM	Gráfico de barras (avance %)
5-6	Ejecución vial y conectividad	Supervisar el cronograma de obra física.	Auditoría técnica trimestral; reporte de avance de obra (PAC).	Dir. Obras Públicas	Diagrama de Gantt de ejecución
7-8	Regularización y vivienda	Medir el cumplimiento de metas de gestión de suelo.	Corte trimestral de registros administrativos.	Dir. de Terrenos / Vivienda	Gráfico de pastel (títulos)
9-10	Seguridad ciudadana	Medir la operatividad del sistema de vigilancia.	Reporte mensual del centro de control Segura EP.	Segura EP	Mapa de calor delictivo / Barras
11-12	Cobertura social (salud/educación)	Medir el alcance de los programas de bienestar.	Informe semestral de atenciones y servicios.	DASE	Gráfico comparativo anual
13	Espacio público	Valorar la recuperación de áreas recreativas.	Inspección técnica semestral; reporte de mantenimiento.	Dir. Obras Públicas	Histograma de inversión
14	Reciclaje orgánico	Medir la eficiencia de la transformación de residuos.	Control mensual de toneladas en mercados.	Dir. de Ambiente / Mercados	Línea de tendencia (kg/mes)
15	Recuperación Estero Salado	Evaluar el avance de la remediación ambiental.	Monitoreo mensual de parámetros de calidad hídrica.	Dir. de Ambiente / EMAPAG	Diagrama de barras mensual
16	Regla 85/15	Asegurar la sostenibilidad financiera municipal.	Revisión trimestral de cédula presupuestaria.	Dirección Financiera	Gráfico de áreas (proporción)

10. Mecanismos de rendición de cuentas y control social

Un plan que no se rinde ante la gente no vale. En coherencia con el artículo 100 de la Constitución, el artículo 92 de la Ley Orgánica de Participación Ciudadana y el Código de la Democracia, esta candidatura asume que el Plan de Trabajo, una vez inscrito, es un compromiso de obligatorio cumplimiento, verificable y sujeto al control permanente de la ciudadanía y del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social (CPCCS).

Para garantizarlo, el gobierno municipal implementará los siguientes mecanismos:

Mecanismo	Frecuencia	Responsable	Medio de verificación
Rendición de cuentas ante la ciudadanía y el CPCCS	Anual	Alcaldía / Planificación	Informe público y audiencia ciudadana
Publicación del avance de metas e indicadores	Trimestral	Dirección de Planificación	Portal municipal de datos abiertos
Cruce del POA con la matriz inscrita y el ESIGEF	Trimestral	Dirección Financiera	Reporte de ejecución presupuestaria
Publicación del cumplimiento de la regla 85/15	Anual	Dirección Financiera	Cédula presupuestaria publicada
Presupuesto participativo por Área de Gestión (Art. 238 COOTAD)	Anual	Alcaldía / AGA	Actas de asambleas barriales
Canal «Municipio de Cristal» (GovTech, IA 24/7)	Permanente	Dirección de TIC	Registro de consultas y denuncias
Fiscalización especializada e independiente de APP y concesiones	Continua	Empresa fiscalizadora externa	Informes de fiscalización
Auditoría financiera integral de inicio de gestión	Primeros 100 días	Alcaldía / Auditoría	Informe de auditoría publicado

Base legal: Art. 100 y 204 CRE; Art. 92 y 77 LOPC; Código de la Democracia; Art. 238 COOTAD.

11. Compromiso final con Guayaquil

Este Plan de Trabajo no es una lista de promesas: es una hoja de ruta técnica, financiada y verificable para devolverle a Guayaquil lo que siempre la hizo grande. Cada cifra tiene una fuente, cada proyecto una ubicación y un responsable, y cada objetivo una meta que la ciudadanía podrá medir y exigir.

Rescatar nuestra identidad, reconstruir nuestra ciudad y recuperar el liderazgo no es una consigna: es una decisión. La decisión de volver al Guayaquil seguro, ordenado y solidario que construimos juntos, con la firmeza y la experiencia del Partido Social Cristiano y con un liderazgo nuevo que sabe cómo hacerlo.

Porque a Guayaquil no se le promete: a Guayaquil se le cumple.

GUAYAQUIL VUELVE A SER GUAYAQUIL

Suscripción del Plan de Trabajo

En la ciudad de Guayaquil, a los 14 días del mes de agosto de 2026, se suscribe el presente Plan de Trabajo para su inscripción ante el Consejo Nacional Electoral.

Validar únicamente en FirmaEC.
Firmado electrónicamente por:
ANDRES FERNANDO ROCHE PESANTES

Ab. Andrés Fernando Roche Pesantes
Candidato a Alcalde de Guayaquil
C.I. 0917669566

Marco Israel Castillo Davila
Time Stamping Security Data

Marco Israel Castillo Davila
Procurador Común
Por la Alianza Partido Social Cristiano y Madera de Guerrero (Lista 6-75)
C.I. 0924723125

Anexo 1: Bibliografía Línea Base

- Alcaldía Ciudadana de Guayaquil. (2024). Informe técnico de planificación territorial: Hito demográfico y retos de descentralización de la población cantonal. Dirección de Urbanismo, Avalúos y Ordenamiento Territorial (DUOT).Concesionaria Interagua C. Ltda. (2025). https://es.scribd.com/document/424650606/Normas-y-Criterios-de-Diseno-Para-Acueducto-y-Alcantarillado-de-Gye
- Plan regulador de expansión de redes hidrosanitarias y calidad del servicio de agua potable (Norma INEN 1108). Dirección de Operaciones y Calidad de Interagua.Consorcio Urbaseo. (2025). https://www.emapag-ep.gob.ec/emapag/wp-content/uploads/2018/07/PRELIMINAR-RENDICION-DE-CUENTAS-2025-2.pdf
- Estadísticas de pesaje técnico diario, cobertura operativa de microrutas de barrido y gestión del relleno sanitario Las Iguanas. Gerencia de Operaciones de Urbaseo.Corporación Nacional de Electricidad [CNEL EP]. (2025). https://urvaseo.com/
- Plan maestro de electrificación y cobertura de distribución de redes públicas: Unidad de Negocio Guayaquil. Dirección de Planificación y Energía de CNEL. https://www.emapag-ep.gob.ec/emapag/rendicion-de-cuentas/
- Empresa Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Guayaquil [EMAPAG EP]. (2026). Formulario final e informe de rendición de cuentas del ejercicio fiscal 2025 (Registro Técnico Documental Nro. ME-EMAPAG-EP-GG-2026-0085). Gerencia General de EMAPAG. emapag-ep.gob.ec
- Empresa Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Guayaquil [EMAPAG EP]. (2026). Reporte técnico de fiscalización de obra civil: Planta de Tratamiento de Aguas Residuales PTAR "Los Merinos" y Tramo 1 del Quinto Acueducto del Noroeste. Dirección de Proyectos y Fiscalización. https://www.emapag-ep.gob.ec/emapag/rendiciondecuentas-2-2/
- Empresa Pública Municipal para la Gestión de la Riesgos y Seguridad de Guayaquil [Segura EP]. (2026). Informe narrativo de rendición de cuentas del ejercicio fiscal 2025. Coordinación General de Planificación y Estadística. seguraep.gob.ec
- Instituto Nacional de Estadística y Censos [INEC]. (2024). Estimaciones y proyecciones de población, revisión 2024 (Período Cantonal 2010 – 2035). Dirección de Producción Estadística de la Dinámica Demográfica. ecuadorencifras.gob.ec
- Ministerio del Interior y Policía Nacional del Ecuador. (2025). Consolidado de indicadores de violencia, delitos de extorsión y muertes violentas por distritos de la Zona 8 (Guayaquil, Durán, Samborondón). Dirección Nacional de Investigación de Delitos Contra la Vida (DINASED) y Policía Comunitaria. https://www.seguraep.gob.ec/index.php/gestion-de-riesgos?view=category&id=16