JORGE HOMERO YUNDA MACHADO

PLAN DE TRABAJO

Gobierno Autónomo Descentralizado

del Distrito Metropolitano de Quito

Administración 2027–2031

Quito – Ecuador

2026

Nota introductoria

Este Plan de Trabajo se presenta a la ciudadanía del Distrito Metropolitano de Quito como una propuesta de gestión para el período 2027–2031, elaborada con responsabilidad, visión de futuro y respeto a la normativa electoral vigente.

Su contenido se fundamenta en un diagnóstico actualizado construido con información proveniente de fuentes oficiales y de organizaciones especializadas, con el propósito de orientar propuestas viables, acordes con las competencias municipales y enfocadas en mejorar la calidad de vida de los quiteños.

Este documento refleja el compromiso de impulsar una gestión cercana, transparente e innovadora, que fortalezca la seguridad, la movilidad, el desarrollo económico, la inclusión social, la sostenibilidad ambiental y la modernización institucional del Distrito Metropolitano de Quito.

Jorge Yunda Machado

Contenido

Presentación 5
Visión de Gobierno 2027–2031 6
Introducción 7
Objetivo General 8
Diagnóstico de la Situación Actual del Distrito Metropolitano de Quito 9
1. Seguridad y Convivencia Ciudadana 14
Objetivo específico 14
Propuestas 14
Proyectos y programas 14
Programa Quito Seguro con Tecnología 14
Programa Barrios y Espacios Públicos Seguros 15
Plan de trabajo plurianual 16
2. Movilidad Inteligente 18
Objetivo específico 18
Propuestas 18
Proyectos y programas 18
Programa Movilidad Inteligente y Tecnología de Tránsito 18
Programa Transporte Público y Vialidad Sostenible 19
Plan de trabajo plurianual 19
3. Quito Produce y Emprende 22
Objetivo específico 22
Propuestas 22
Proyectos y programas 22
Programa Fomento al Emprendimiento y Capital Semilla 22
Programa Simplificación, Compras Públicas y Competitividad 23
Plan de trabajo plurianual 23
4. Quito Humano 25
Objetivo específico 25
Propuestas 25
Proyectos y programas 25
Programa de Atención Prioritaria y Protección Social 25
Programa Juventud, Salud y Vida Comunitaria 26
Plan de trabajo plurianual 26
5. Quito Verde y Ordenado 28

Objetivo específico 28
Propuestas 28
Proyectos y programas 28
Programa de Gestión Ambiental Sostenible 28
Programa Ciudad Limpia y Ordenada 29
Plan de trabajo plurianual 29
6. Municipio Cercano y Eficiente 31
Objetivo específico 31
Propuestas 31
Proyectos y programas 31
Programa Gobierno Digital y Transparente 31
Programa Municipio al Servicio del Ciudadano 32
Plan de trabajo plurianual 32
Eje Transversal: Quito Inteligente 34
Objetivo específico 34
Propuestas 34
Proyectos y programas 35
Programa Infraestructura de Datos y Sensores Urbanos 35
Programa Gobierno Digital e Inteligencia Artificial Aplicada 35
Plan de trabajo plurianual 36
Mecanismos de Paridad de Género 38
Mecanismos Periódicos y Públicos de Rendición de Cuentas 39
Compromiso con Quito 40

Presentación

A través de este documento presento a todo el pueblo quiteño el plan de trabajo concebido para la administración del Distrito Metropolitano de Quito durante el período 2027–2031. Es el resultado de un trabajo de varios meses, elaborado con un equipo de mujeres y hombres responsables y capacitados, convencidos de que solo el esfuerzo sostenido y la dedicación permanente pueden ser el motor del desarrollo integral de nuestra ciudad.

Este plan responde a un diagnóstico estadístico riguroso y actualizado, que evidencia retrocesos que no podemos seguir ignorando: un repunte de la violencia en 2026 pese a la mejora nacional, una desconfianza institucional que impide que las víctimas denuncien, un desempleo que sigue siendo el más alto entre las principales ciudades del país, y un deterioro sostenido de los indicadores de pobreza entre 2023 y 2024. Frente a esta realidad, proponemos seis ejes de trabajo concretos, estructurados y con un fuerte componente de innovación tecnológica.

Quienes nos presentamos a una elección popular reconocemos en este proceso la máxima expresión del ejercicio democrático. Por ello, más allá de cumplir un requisito formal, este plan condensa propuestas serias, sustentadas en evidencia, que buscan mejorar la calidad de vida de quienes vivimos en la capital del Ecuador.

Jorge Yunda Machado

Visión de Gobierno 2027–2031

Quito será una ciudad:

- segura,
- inteligente,
- humana,
- productiva,
- sostenible
- y cercana a la ciudadanía.

Una capital que recupere la confianza de su gente mediante una gestión eficiente, transparente e innovadora, donde la tecnología esté al servicio de las personas y las decisiones públicas respondan a las verdaderas necesidades de los barrios, parroquias y comunidades.

Jorge Yunda Machado

Jorge Yunda — Plan de Trabajo 2027-2031

Introducción

El Distrito Metropolitano de Quito enfrenta actualmente desafíos que demandan una gestión municipal moderna, eficiente y orientada a resultados. El análisis de la información disponible evidencia la necesidad de fortalecer las políticas públicas en materia de seguridad ciudadana, movilidad, desarrollo económico, inclusión social, sostenibilidad ambiental y gestión institucional.

En respuesta a este contexto, el presente Plan de Trabajo se estructura en seis ejes estratégicos: Seguridad y Convivencia Ciudadana; Movilidad Inteligente; Quito Produce y Emprende; Quito Humano; Quito Verde y Ordenado; y Municipio Cercano y Eficiente, complementados por un eje transversal denominado Quito Inteligente, orientado a incorporar herramientas tecnológicas para fortalecer la gestión municipal.

Cada uno de los ejes desarrolla objetivos específicos, propuestas, programas y un plan de trabajo plurianual, construidos a partir del diagnóstico de la situación actual del Distrito Metropolitano de Quito y en concordancia con las competencias municipales y la normativa vigente.

Jorge Yunda Machado

Jorge Yunda — Plan de Trabajo 2027-2031

Objetivo General

Orientar la gestión del Gobierno Autónomo Descentralizado del Distrito Metropolitano de Quito durante el período 2027–2031 hacia el mejoramiento de la calidad de vida de la población, mediante políticas públicas orientadas a fortalecer la seguridad ciudadana, impulsar una movilidad inteligente, promover el desarrollo económico y social, proteger el ambiente, consolidar una gestión municipal eficiente, transparente e innovadora, y fortalecer la prestación de servicios públicos de calidad para toda la ciudadanía.

La ejecución de las propuestas contenidas en este Plan de Trabajo se realizará de conformidad con las competencias constitucionales y legales del Gobierno Autónomo Descentralizado del Distrito Metropolitano de Quito, la disponibilidad presupuestaria, la planificación institucional y los mecanismos de coordinación con las entidades públicas competentes cuando corresponda.

Jorge Yunda Machado

Jorge Yunda — Plan de Trabajo 2027-2031

Diagnóstico de la Situación Actual del Distrito Metropolitano de Quito

El siguiente diagnóstico se elaboró con base en fuentes oficiales: INEC (ENEMDU, ENDI, IPC, Estadísticas de Edificaciones), el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito (Observatorio de Seguridad, Secretaría de Movilidad, Quito Honesto, Gobierno Abierto, CONQUITO), el Ministerio del Interior y la Policía Nacional, el Informe de Calidad de Vida 2025 de Quito Cómo Vamos, y medios especializados (Primicias, El Comercio). Los datos corresponden principalmente a 2025 y al primer semestre de 2026.

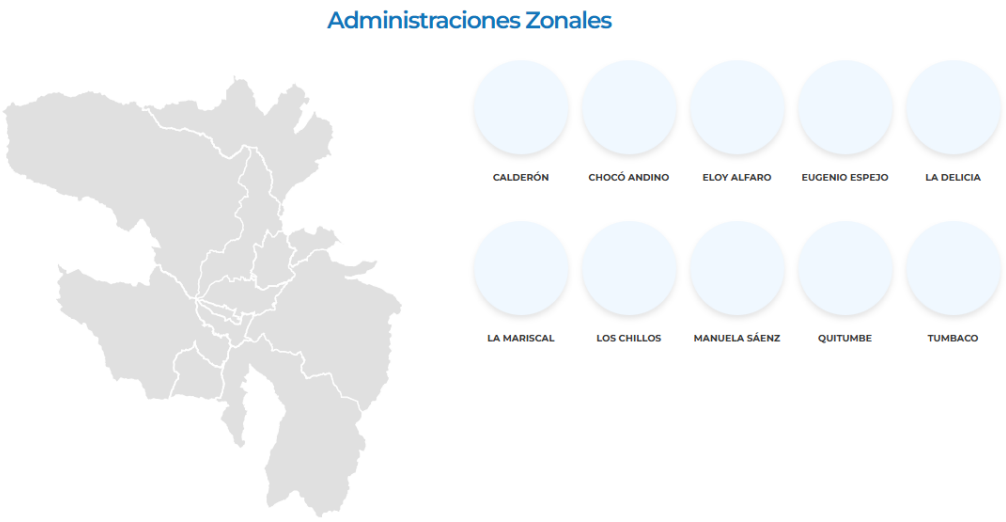
Mapa del Distrito Metropolitano de Quito



Fuente: Secretaría de Territorio, Hábitat y Vivienda

El Distrito Metropolitano de Quito está integrado por 65 parroquias (32 urbanas y 33 rurales) y limita al sur con los cantones de Rumiñahui y Mejía, al noroccidente con San Miguel de los Bancos, Pedro Vicente Maldonado y Santo Domingo, al noreste con Cayambe, Pedro Moncayo y Quijos, y al norte con Cotacachi y Otavalo. Esta configuración territorial explica la dispersión de los fenómenos de inseguridad, movilidad y ambiente que se describen a continuación.

Mapa de las administraciones zonales del Distrito Metropolitano de Quito



Fuente: Página web de la Alcaldía de Quito (https://zonales.quito.gob.ec)

Las diez administraciones zonales permiten ubicar los focos de atención prioritaria del diagnóstico: la Administración Zonal Manuela Sáenz (centro-sur), donde se concentra el microtráfico; la Administración Zonal Calderón, con 122 asentamientos irregulares; y la Administración Zonal Quitumbe, que comprende la parroquia de Guamaní, con la mayor incidencia de denuncias de violación registradas en 2024.

Seguridad y Convivencia Ciudadana

- En 2025 se registraron 260 homicidios intencionales en Quito, un 6.1% más que en 2024 (245 casos); 98 de esas muertes ocurrieron en espacios privados.
- Entre enero y febrero de 2026 se contabilizaron 40 homicidios frente a 30 en el mismo período de 2025 (+33,3%), mientras que a nivel nacional los homicidios bajaron 7,9%.
- El microtráfico se concentra en la Administración Manuela Sáenz (centro-sur), con 1.277 casos registrados hasta noviembre de 2025.
- La percepción de seguridad mejoró entre 2024 y 2025, pero persiste una fuerte desconfianza institucional: solo 1 de cada 4 víctimas denuncia, y el 85% de la

población aprueba "tomar justicia por mano propia" (91% entre jóvenes de 18 a 25 años).

- Calderón (con 122 asentamientos irregulares) y el sur de la ciudad (Guamaní, con 1.476 denuncias de violación en 2024) concentran mayor incidencia de violencia.

Estos datos justifican un Centro Inteligente de Seguridad, cámaras con reconocimiento de patrones, alarmas comunitarias e iluminación de espacios públicos, frente al repunte de homicidios de 2026 y la brecha de confianza institucional.

Movilidad Inteligente

- El parque automotor de Quito creció de aproximadamente 400.000 a 750.000 vehículos en 15 años, a un ritmo de 4,2% anual frente a un crecimiento poblacional de apenas 0,6%.
- En 2025 se registraron 3.831 siniestros viales, y 1.573 adicionales hasta mayo de 2026; en 2024 hubo 454 víctimas mortales por siniestros de tránsito, el 30% con motocicletas involucradas.
- El Metro de Quito supera los 105 millones de viajes acumulados y registra una satisfacción ciudadana de 9,5/10, evitando más de 107 toneladas de CO_2.
- El 24% de las mujeres ha sufrido acoso sexual en el transporte municipal, y un habitante promedio pierde entre 164 y 173 horas al año en congestión.

Estas cifras respaldan la semaforización inteligente, la optimización del transporte público y la intervención en puntos críticos de tráfico, ante el crecimiento desproporcionado del parque automotor frente a la infraestructura vial.

Quito Produce y Emprende

- El desempleo en Quito se mantiene como el más alto entre las principales ciudades del país: 7,7% en el primer trimestre de 2026, muy por encima de Guayaquil (2,3%).
- El ingreso familiar mensual promedio (2024) fue de USD 859, frente a una canasta básica de USD 832: apenas quedan USD 27 disponibles para otros gastos.
- El coeficiente de Gini urbano de Quito subió de 0,449 a 0,455 entre 2023 y 2024, y la informalidad laboral nacional llega a 56,3% (marzo de 2026).

- FonQuito ha capitalizado a cerca de 1.000 emprendedores hasta 2025, y los permisos PUCA de comercio autónomo crecieron 20% interanual.

Estos datos sustentan la simplificación de trámites, el capital semilla y las compras municipales a productores locales, frente a un desempleo estructuralmente más alto que el de otras ciudades y un deterioro del poder adquisitivo familiar.

Quito Humano

- La pobreza por ingresos en Quito urbano subió de 11,6% (2023) a 13,1% (2024): 272.750 personas, con mayor incidencia en mujeres (14,1%) que en hombres (12%).
- La pobreza por Necesidades Básicas Insatisfechas subió de 6,4% a 7,8% (162.672 personas), la mayor variación interanual de todas las categorías de pobreza.
- La pobreza por ingresos afecta al 28% de la población indígena urbana y aumentó fuertemente entre montubios (7,5% a 22,5%) y afroecuatorianos (15% a 21,9%).
- La desnutrición crónica infantil en Quito es de 19,6%, por encima del promedio nacional (17,5%), y el Bono de Desarrollo Humano cubre apenas el 26,2% de la población en pobreza extrema urbana.

El retroceso generalizado de los indicadores de pobreza entre 2023 y 2024, con fuerte sesgo de género y etnia, justifica la atención prioritaria a adultos mayores, primera infancia y grupos vulnerables.

Quito Verde y Ordenado

- En 2025, los niveles de PM2.5 y NO_2 superaron hasta 2,6 veces los límites recomendados por la OMS en Quito.
- Los incendios forestales afectaron más de 2.500 hectáreas, con mayor daño territorial que en 2023, mientras las precipitaciones bajaron 25%, afectando la recarga hídrica.
- Solo el 1,4% de los residuos fue aprovechado en las estaciones de transferencia, aunque 4 de cada 10 hogares afirma reciclar parte de sus residuos.
- Los asentamientos irregulares que presionan quebradas y zonas de riesgo crecieron a 589 en 2024 (+2,1%), ocupando 4.934,66 hectáreas.

El bajo aprovechamiento de residuos y el incumplimiento sistemático de los estándares de calidad del aire de la OMS respaldan la reforestación urbana, la recuperación de quebradas y una gestión moderna de residuos.

Municipio Cercano y Eficiente

- La percepción de corrupción alta en entidades municipales cayó de 65,4% (2024) a 37,5% (2025), según el Estudio de Percepción de Quito Honesto.
- El reconocimiento ciudadano de "Quito Honesto" casi se duplicó, de 36,8% a 58,8%, y el 76,5% de la ciudadanía estaría dispuesta a denunciar corrupción con garantía de confidencialidad.
- El Municipio fue la primera entidad subnacional del país en registrar sus trámites en el portal nacional GOB.EC, y mantiene el Portal de Servicios Municipales para gestiones en línea.
- El catastro registró 1.029.565 predios en 2024 (+1,2%), con un valor promedio por predio de USD 97.229 (+4,6%).

La mejora medible pero aún insuficiente en la percepción de corrupción, junto con los avances parciales de gobierno electrónico, sustentan la digitalización de trámites y la rendición de cuentas permanente.

Jorge Yunda Machado

Jorge Yunda — Plan de Trabajo 2027-2031

1. Seguridad y Convivencia Ciudadana

Objetivo específico

Fortalecer la seguridad ciudadana y la convivencia comunitaria en los barrios del Distrito Metropolitano de Quito mediante acciones preventivas, coordinación institucional y el uso de tecnología.

Propuestas

- Centro Inteligente de Seguridad con inteligencia artificial.
- Implementar infraestructura tecnológica municipal de apoyo a la seguridad ciudadana.
- Alarmas comunitarias conectadas.
- Iluminación de parques y barrios.
- Impulsar la recuperación de espacios públicos.
- Coordinación permanente con la Policía Nacional.
- Brigadas barriales de prevención.
- Atención inmediata a emergencias mediante aplicación móvil.

Este eje responde directamente al repunte de homicidios registrado entre enero y febrero de 2026 (+33,3% frente al mismo período de 2025) y a la baja tasa de denuncia ciudadana, que refleja una brecha de confianza institucional que debe cerrarse con presencia efectiva y tecnología.

Proyectos y programas

Programa Quito Seguro con Tecnología

Tiene como propósito articular la respuesta institucional frente a los principales desafíos de seguridad ciudadana identificados en el diagnóstico del Distrito Metropolitano de Quito, mediante infraestructura tecnológica para la vigilancia, el monitoreo, la coordinación institucional y la respuesta oportuna, en el marco de las competencias municipales y en coordinación con las entidades competentes.

- **Centro Inteligente de Seguridad con IA:** Implementar progresivamente un Centro Inteligente de Seguridad que integre herramientas tecnológicas para fortalecer el monitoreo, la coordinación y la respuesta ante emergencias.
- **Cámaras con reconocimiento de patrones:** Implementar progresivamente infraestructura tecnológica municipal de apoyo a la seguridad ciudadana, priorizando los sectores identificados en el diagnóstico.
- **Alarmas comunitarias conectadas:** Instalar redes de alarmas comunitarias conectadas al Centro Inteligente de Seguridad en los barrios con mayor percepción de inseguridad.
- **App de atención inmediata a emergencias:** Habilitar una aplicación móvil municipal de emergencias que facilite la denuncia ciudadana y fortalezca los mecanismos municipales de atención y respuesta.

Programa Barrios y Espacios Públicos Seguros

Tiene como propósito fortalecer el espacio público, la presencia institucional y la convivencia ciudadana mediante intervenciones integrales en los barrios con mayores condiciones de vulnerabilidad y percepción de inseguridad, priorizando los sectores identificados en el diagnóstico del Distrito Metropolitano de Quito.

- **Iluminación de parques y espacios públicos:** Gestionar e impulsar acciones para fortalecer la iluminación de parques, espacios públicos y entornos comunitarios, en coordinación con las entidades competentes, priorizando los sectores identificados en el diagnóstico de seguridad.
- **Impulsar la recuperación de espacios públicos:** Impulsar la recuperación de espacios públicos degradados para uso comunitario seguro en los sectores más afectados por la inseguridad.
- **Brigadas barriales de prevención:** Conformar brigadas barriales de prevención comunitaria en las administraciones zonales de mayor incidencia.
- **Coordinación permanente con la Policía Nacional:** Establecer mecanismos permanentes de coordinación entre el Municipio y la Policía Nacional para fortalecer la prevención, la respuesta institucional y la seguridad ciudadana.

Plan de trabajo plurianual

PROGRAMA	PROYECTO / ESTRATEGIA	ACCIÓN	PERÍODO
Programa Quito Seguro con Tecnología	Centro Inteligente de Seguridad con IA	Implementar progresivamente un Centro Inteligente de Seguridad que integre herramientas tecnológicas para fortalecer el monitoreo, la coordinación y la respuesta ante emergencias.	2027–2031
	Cámaras con reconocimiento de patrones	Implementar progresivamente infraestructura tecnológica municipal de apoyo a la seguridad ciudadana, priorizando los sectores identificados en el diagnóstico.	2027–2031
	Alarmas comunitarias conectadas	Instalar redes de alarmas comunitarias conectadas al Centro Inteligente de Seguridad en los barrios con mayor percepción de inseguridad.	2027–2031
	App de atención inmediata a emergencias	Habilitar una aplicación móvil municipal de emergencias que facilite la denuncia ciudadana y fortalezca los mecanismos municipales de atención y respuesta.	2027–2031
Programa Barrios y Espacios Públicos Seguros	Iluminación de parques y espacios públicos	Gestionar e impulsar acciones para fortalecer la iluminación de parques, espacios públicos y entornos comunitarios, en coordinación con las entidades competentes, priorizando los sectores identificados en el diagnóstico de seguridad.	2027–2031
	Recuperación de espacios públicos	Impulsar la recuperación de espacios públicos degradados para uso comunitario seguro en los sectores más afectados por la inseguridad.	2027–2031

	Brigadas barriales de prevención	Conformar brigadas barriales de prevención comunitaria en las administraciones zonales de mayor incidencia.	2027–2031
	Coordinación permanente con la Policía Nacional	Establecer mecanismos permanentes de coordinación entre el Municipio y la Policía Nacional para fortalecer la prevención, la respuesta institucional y la seguridad ciudadana.	2027–2031

Jorge Yunda Machado

Jorge Yunda — Plan de Trabajo 2027-2031

2. Movilidad Inteligente

Objetivo específico

Fortalecer la movilidad sostenible e inteligente para mejorar la calidad de vida de la población.

Propuestas

- Semaforización inteligente.
- Optimización del transporte público.
- Mejor mantenimiento vial.
- Solución a puntos críticos de tráfico.
- Impulsar la implementación de estacionamientos disuasivos en las cabeceras del sistema de transporte masivo.
- Ciclovías donde sean funcionales.
- Tecnología para planificar rutas.

El crecimiento del parque automotor a un ritmo siete veces mayor que el poblacional, junto con el aumento de siniestros viales, exige una gestión de la movilidad basada en datos y tecnología, complementaria al éxito ya alcanzado por el Metro de Quito.

Proyectos y programas

Programa Movilidad Inteligente y Tecnología de Tránsito

Tiene como propósito fortalecer la gestión de la movilidad del Distrito Metropolitano de Quito mediante herramientas tecnológicas de planificación, monitoreo y control en tiempo real.

- **Semaforización inteligente:** Impulsar la implementación progresiva de sistemas de semaforización inteligente en los corredores de mayor congestión.
- **Tecnología para planificar rutas:** Implementar herramientas digitales para la planificación de rutas del transporte público y privado.

- **Solución a puntos críticos de tráfico:** Impulsar intervenciones en los principales puntos críticos de tráfico identificados en el diagnóstico del Distrito Metropolitano de Quito.

Programa Transporte Público y Vialidad Sostenible

Tiene como propósito fortalecer el sistema de transporte público y la infraestructura vial, complementando al Metro de Quito mediante alternativas de movilidad más eficientes y seguras.

- **Optimización del transporte público:** Impulsar mejoras en las frecuencias, cobertura y calidad del transporte público, fortaleciendo además los protocolos frente al acoso sexual.
- **Mejor mantenimiento vial:** Impulsar la ejecución de un plan permanente de mantenimiento vial en los ejes de mayor siniestralidad.
- **Estacionamientos disuasivos:** Impulsar la implementación de estacionamientos disuasivos en las cabeceras del sistema de transporte masivo.
- **Ciclovías donde sean funcionales:** Impulsar la ampliación de la red de ciclovías en corredores con demanda comprobada de movilidad no motorizada.
- **Impulso a la movilidad eléctrica:** Promover la incorporación progresiva de tecnologías de movilidad eléctrica en el transporte público, la flota municipal y la movilidad privada, mediante mecanismos de fomento, infraestructura de apoyo y coordinación con las entidades competentes, contribuyendo a una movilidad más limpia, eficiente y sostenible.

Plan de trabajo plurianual

PROGRAMA	PROYECTO / ESTRATEGIA	ACCIÓN	PERÍODO
Programa Movilidad Inteligente y Tecnología de Tránsito	Semaforización inteligente	Impulsar la implementación progresiva de sistemas de semaforización inteligente en	2027–2031

		los corredores de mayor congestión.	
	Tecnología para planificar rutas	Implementar herramientas digitales para la planificación de rutas del transporte público y privado.	2027–2031
	Solución a puntos críticos de tráfico	Impulsar intervenciones en los principales puntos críticos de tráfico identificados en el diagnóstico del Distrito Metropolitano de Quito.	2027–2031
Programa Transporte Público y Vialidad Sostenible	Optimización del transporte público	Impulsar mejoras en las frecuencias, cobertura y calidad del transporte público, fortaleciendo además los protocolos frente al acoso sexual.	2027–2031
	Mejor mantenimiento vial	Impulsar la ejecución de un plan permanente de mantenimiento vial en los ejes de mayor siniestralidad.	2027–2031
	Estacionamientos disuasivos	Impulsar la implementación de estacionamientos disuasivos en las cabeceras del sistema de transporte masivo.	2027–2031
	Ciclovías donde sean funcionales	Impulsar la ampliación de la red de ciclovías en corredores con demanda comprobada de movilidad no motorizada.	2027–2031
Transporte Público y Vialidad Sostenible	Impulso a la movilidad eléctrica	Promover la incorporación progresiva de tecnologías de movilidad eléctrica en el	2027–2031

		transporte público, la flota municipal y la movilidad privada, mediante mecanismos de fomento, infraestructura de apoyo y coordinación con las entidades competentes, contribuyendo a una movilidad más limpia, eficiente y sostenible.	

Jorge Yunda Machado

3. Quito Produce y Emprende

Objetivo específico

Promover el empleo y fortalecer el desarrollo económico local.

Propuestas

- Simplificación de trámites.
- Capital semilla para emprendimientos.
- Ferias permanentes.
- Apoyo a mercados.
- Compras municipales a productores locales.
- Turismo de barrios y parroquias.
- Incentivos para inversión privada.

Quito registra el desempleo más alto entre las principales ciudades del país y un ingreso familiar promedio que apenas cubre la canasta básica; este eje busca contribuir a reducir esa brecha frente a otras urbes y fortalecer el poder adquisitivo de las familias.

Proyectos y programas

Programa Fomento al Emprendimiento y Capital Semilla

Tiene como propósito fortalecer el emprendimiento, la innovación y el acceso a mecanismos municipales de apoyo productivo, impulsando oportunidades para la generación de empleo y el desarrollo económico local, en respuesta a los desafíos identificados en el diagnóstico.

- **Capital semilla para emprendimientos:** Fortalecer los mecanismos municipales de capital semilla para emprendimientos, priorizando los sectores identificados en el diagnóstico.
- **Ferias permanentes:** Impulsar espacios permanentes de comercialización para emprendedores en las administraciones zonales.

- **Apoyo a mercados:** Impulsar la modernización y fortalecimiento de los mercados municipales como espacios de comercio popular.

Programa Simplificación, Compras Públicas y Competitividad

Tiene como propósito fortalecer la competitividad del Distrito Metropolitano de Quito mediante la simplificación administrativa, el fortalecimiento de las compras públicas locales y la promoción de condiciones favorables para la inversión y el desarrollo económico, conforme a las competencias municipales.

- **Simplificación de trámites:** Impulsar la simplificación de trámites y la optimización de los procesos para la apertura y formalización de negocios, conforme a las competencias municipales.
- **Compras municipales a productores locales:** Promover la participación de productores y comerciantes locales en los procesos de compras públicas municipales, conforme a la normativa aplicable.
- **Turismo de barrios y parroquias:** Impulsar el desarrollo de circuitos turísticos en barrios y parroquias para dinamizar economías locales.
- **Incentivos para inversión privada:** Impulsar incentivos tributarios y administrativos, conforme a las competencias municipales, para atraer inversión privada generadora de empleo.

Plan de trabajo plurianual

PROGRAMA	PROYECTO / ESTRATEGIA	ACCIÓN	PERÍODO
Programa Fomento al Emprendimiento y Capital Semilla	Capital semilla para emprendimientos	Fortalecer los mecanismos municipales de capital semilla para emprendimientos, priorizando los sectores identificados en el diagnóstico.	2027–2031

	Ferias permanentes	Impulsar espacios permanentes de comercialización para emprendedores en las administraciones zonales.	2027–2031
	Apoyo a mercados	Impulsar la modernización y fortalecimiento de los mercados municipales como espacios de comercio popular.	2027–2031
Programa Simplificación, Compras Públicas y Competitividad	Simplificación de trámites	Impulsar la simplificación de trámites y la optimización de los procesos para la apertura y formalización de negocios, conforme a las competencias municipales.	2027–2031
	Compras municipales a productores locales	Promover la participación de productores y comerciantes locales en los procesos de compras públicas municipales, conforme a la normativa aplicable.	2027–2031
	Turismo de barrios y parroquias	Impulsar el desarrollo de circuitos turísticos en barrios y parroquias para dinamizar economías locales.	2027–2031
	Incentivos para inversión privada	Impulsar incentivos tributarios y administrativos, conforme a las competencias municipales, para atraer inversión privada generadora de empleo.	2027–2031

Jorge Yunda Machado

4. Quito Humano

Objetivo específico

Fortalecer la inclusión social y la atención integral a los grupos de atención prioritaria del Distrito Metropolitano de Quito.

Propuestas

- Atención prioritaria al adulto mayor.
- Personas con discapacidad.
- Juventud.
- Primera infancia.
- Bienestar animal.
- Salud preventiva en barrios.
- Programas deportivos y culturales.

El retroceso de casi todos los indicadores de pobreza entre 2023 y 2024, con fuerte sesgo de género y etnia, y el aumento de la desnutrición crónica infantil, hacen urgente una política social prioritaria e integral.

Proyectos y programas

Programa de Atención Prioritaria y Protección Social

Tiene como propósito fortalecer la atención integral de los grupos de atención prioritaria mediante servicios municipales, acciones de inclusión y políticas orientadas a disminuir las condiciones de vulnerabilidad social identificadas en el diagnóstico.

- **Atención prioritaria al adulto mayor:** Fortalecer y ampliar progresivamente los servicios municipales de cuidado y atención integral para adultos mayores.
- **Personas con discapacidad:** Fortalecer programas de inclusión y accesibilidad para personas con discapacidad.

- **Primera infancia:** Fortalecer la atención integral a la primera infancia mediante los servicios municipales competentes, priorizando parroquias con mayores indicadores de vulnerabilidad social.
- **Bienestar animal:** Fortalecer los programas municipales de bienestar y tenencia responsable de la fauna urbana.

Programa Juventud, Salud y Vida Comunitaria

Tiene como propósito fortalecer la prevención, la participación comunitaria y el desarrollo integral de la juventud mediante programas de salud, deporte, cultura e inclusión social.

- **Juventud:** Promover programas de formación y oportunidades para jóvenes en situación de vulnerabilidad.
- **Salud preventiva en barrios:** Promover brigadas municipales de prevención y educación en salud en coordinación con la autoridad sanitaria competente.
- **Programas deportivos y culturales:** Fortalecer y ampliar progresivamente la oferta deportiva y cultural barrial como herramienta de cohesión social.

Plan de trabajo plurianual

PROGRAMA	PROYECTO / ESTRATEGIA	ACCIÓN	PERÍODO
Programa de Atención Prioritaria y Protección Social	Atención prioritaria al adulto mayor	Fortalecer y ampliar progresivamente los servicios municipales de cuidado y atención integral para adultos mayores.	2027–2031
	Personas con discapacidad	Fortalecer programas de inclusión y accesibilidad para personas con discapacidad.	2027–2031
	Primera infancia	Fortalecer la atención integral a la primera infancia mediante los servicios municipales competentes, priorizando parroquias con	2027–2031

		mayores indicadores de vulnerabilidad social.	
	Bienestar animal	Fortalecer los programas municipales de bienestar y tenencia responsable de la fauna urbana.	2027–2031
Programa Juventud, Salud y Vida Comunitaria	Juventud	Promover programas de formación y oportunidades para jóvenes en situación de vulnerabilidad.	2027–2031
	Salud preventiva en barrios	Promover brigadas municipales de prevención y educación en salud en coordinación con la autoridad sanitaria competente.	2027–2031
	Programas deportivos y culturales	Fortalecer y ampliar progresivamente la oferta deportiva y cultural barrial como herramienta de cohesión social.	2027–2031

Jorge Yunda Machado

Jorge Yunda — Plan de Trabajo 2027-2031

5. Quito Verde y Ordenado

Objetivo específico

Fortalecer la gestión ambiental para una ciudad más limpia y sostenible.

Propuestas

- Reforestación urbana.
- Recuperación de quebradas.
- Gestión moderna de residuos.
- Economía circular.
- Más parques seguros.
- Protección del agua.
- Control de contaminación.

El incumplimiento sistemático de los estándares de calidad del aire de la OMS y el bajísimo aprovechamiento de residuos (1,4%) evidencian la necesidad de una gestión ambiental moderna y sostenida.

Proyectos y programas

Programa de Gestión Ambiental Sostenible

Tiene como propósito fortalecer la gestión ambiental frente a los principales desafíos ambientales identificados en el diagnóstico, mediante acciones orientadas a la conservación de los recursos naturales, la protección del patrimonio ambiental y la adaptación del territorio a los efectos del cambio climático.

- **Reforestación urbana:** Impulsar un plan de reforestación urbana en zonas afectadas por incendios forestales.
- **Recuperación de quebradas:** Impulsar acciones de recuperación y conservación de quebradas afectadas por asentamientos irregulares.
- **Protección del agua:** Impulsar acciones de conservación y protección de las cuencas hidrográficas del Distrito Metropolitano.

- **Control de contaminación:** Impulsar acciones para mejorar la calidad del aire mediante medidas de prevención, monitoreo y gestión ambiental, conforme a las competencias municipales.

Programa Ciudad Limpia y Ordenada

Tiene como propósito fortalecer la gestión integral de residuos sólidos, promover la economía circular y ampliar los espacios verdes de uso comunitario mediante acciones sostenibles de gestión ambiental.

- **Gestión moderna de residuos:** Impulsar la modernización de la recolección y el aprovechamiento de residuos sólidos en las estaciones de transferencia.
- **Economía circular:** Impulsar cadenas de economía circular con recicladores y gestores de residuos.
- **Más parques seguros:** Impulsar la ampliación y el mantenimiento de parques seguros como espacios verdes de uso comunitario.

Plan de trabajo plurianual

PROGRAMA	PROYECTO / ESTRATEGIA	ACCIÓN	PERÍODO
Programa de Gestión Ambiental Sostenible	Reforestación urbana	Impulsar un plan de reforestación urbana en zonas afectadas por incendios forestales.	2027–2031
	Recuperación de quebradas	Impulsar acciones de recuperación y conservación de quebradas afectadas por asentamientos irregulares.	2027–2031
	Protección del agua	Impulsar acciones de conservación y protección de las cuencas hidrográficas del Distrito Metropolitano.	2027–2031
	Control de contaminación	Impulsar acciones para mejorar la calidad del aire mediante medidas de prevención,	2027–2031

		monitoreo y gestión ambiental, conforme a las competencias municipales.	
Programa Ciudad Limpia y Ordenada	Gestión moderna de residuos	Impulsar la modernización de la recolección y el aprovechamiento de residuos sólidos en las estaciones de transferencia.	2027–2031
	Economía circular	Impulsar cadenas de economía circular con recicladores y gestores de residuos.	2027–2031
	Más parques seguros	Impulsar la ampliación y el mantenimiento de parques seguros como espacios verdes de uso comunitario.	2027–2031

Jorge Yunda Machado

6. Municipio Cercano y Eficiente

Objetivo específico

Fortalecer una gestión municipal cercana, transparente, eficiente e innovadora al servicio de la ciudadanía.

Propuestas

- Digitalización de trámites.
- Menos burocracia.
- Gobierno abierto.
- Presupuestos participativos.
- Atención rápida al ciudadano.
- Control del gasto.
- Rendición permanente de cuentas.

La mejora medible pero aún insuficiente en la percepción de corrupción municipal, junto con los avances parciales en gobierno electrónico, sustentan un municipio más digital, transparente y cercano a la ciudadanía.

Proyectos y programas

Programa Gobierno Digital y Transparente

Tiene como propósito fortalecer el gobierno digital, la transparencia y el acceso ciudadano a la información pública mediante herramientas tecnológicas y mecanismos de gobierno abierto.

- **Digitalización de trámites:** Fortalecer y ampliar progresivamente el Portal de Servicios Municipales para digitalizar los trámites de mayor demanda ciudadana.
- **Gobierno abierto:** Fortalecer la política de Gobierno Abierto con datos y decisiones municipales accesibles a la ciudadanía.

- **Rendición permanente de cuentas:** Institucionalizar mecanismos periódicos y públicos de rendición de cuentas, de conformidad con la Constitución, la ley y los mecanismos de participación ciudadana y control social.

Programa Municipio al Servicio del Ciudadano

Tiene como propósito fortalecer la calidad de los servicios municipales mediante la simplificación administrativa, la participación ciudadana y la mejora continua de la gestión institucional.

- **Menos burocracia:** Revisar, simplificar y optimizar los procedimientos administrativos municipales, dentro del ámbito de las competencias institucionales.
- **Presupuestos participativos:** Fortalecer los mecanismos de presupuesto participativo en las administraciones zonales.
- **Atención rápida al ciudadano:** Impulsar la mejora de los tiempos de atención presencial y en línea mediante procesos de modernización administrativa.
- **Control del gasto:** Fortalecer mecanismos de control y transparencia del gasto público municipal.

Plan de trabajo plurianual

PROGRAMA	PROYECTO / ESTRATEGIA	ACCIÓN	PERÍODO
Programa Gobierno Digital y Transparente	Digitalización de trámites	Fortalecer y ampliar progresivamente el Portal de Servicios Municipales para digitalizar los trámites de mayor demanda ciudadana.	2027–2031
	Gobierno abierto	Fortalecer la política de Gobierno Abierto con datos y decisiones municipales accesibles a la ciudadanía.	2027–2031
	Rendición permanente de cuentas	Institucionalizar mecanismos periódicos y públicos de rendición de cuentas, de conformidad con la Constitución, la ley y los	2027–2031

		mecanismos de participación ciudadana y control social.	
Programa Municipio al Servicio del Ciudadano	Menos burocracia	Revisar, simplificar y optimizar los procedimientos administrativos municipales, dentro del ámbito de las competencias institucionales.	2027–2031
	Presupuestos participativos	Fortalecer los mecanismos de presupuesto participativo en las administraciones zonales.	2027–2031
	Atención rápida al ciudadano	Impulsar la mejora de los tiempos de atención presencial y en línea mediante procesos de modernización administrativa.	2027–2031
	Control del gasto	Fortalecer mecanismos de control y transparencia del gasto público municipal.	2027–2031

Jorge Yunda Machado

Jorge Yunda — Plan de Trabajo 2027-2031

Eje Transversal: Quito Inteligente

Objetivo específico

Fortalecer la modernización institucional y la gestión inteligente del Distrito Metropolitano de Quito mediante la incorporación progresiva de tecnologías digitales, inteligencia artificial, analítica de datos y herramientas de innovación, como soporte transversal para la prestación de servicios municipales y la toma de decisiones.

Este eje transversal integra herramientas tecnológicas que fortalecen la ejecución de los seis ejes estratégicos del presente Plan de Trabajo. Su finalidad es incorporar soluciones digitales que contribuyan a una gestión municipal más eficiente, transparente, coordinada y orientada a resultados, dentro del ámbito de las competencias del Gobierno Autónomo Descentralizado del Distrito Metropolitano de Quito.

Propuestas

- Inteligencia Artificial.
- Big Data.
- Gobierno Digital.
- Trámites en línea.
- Aplicaciones municipales.
- Analítica urbana.
- Datos abiertos.
- Automatización.
- Centro de operaciones de ciudad.
- Sensores urbanos.
- Monitoreo en tiempo real.
- Gestión basada en indicadores.

La transformación digital constituye un componente transversal para fortalecer la gestión municipal en materia de seguridad, movilidad, ambiente, desarrollo económico,

atención ciudadana y gobierno abierto, mediante el uso estratégico de tecnologías de información y comunicación.

Proyectos y programas

Programa Infraestructura de Datos y Sensores Urbanos

Tiene como propósito consolidar la infraestructura tecnológica de ciudad: sensores, datos y un centro de operaciones que soporten decisiones en tiempo real.

- **Big Data:** Consolidar una plataforma de datos urbanos integrada entre las distintas secretarías municipales.
- **Sensores urbanos:** Implementar progresivamente sensores urbanos para monitorear movilidad, seguridad y ambiente.
- **Centro de operaciones de ciudad:** Desarrollar un centro de operaciones de ciudad que integre información de movilidad, seguridad y servicios municipales.
- **Monitoreo en tiempo real:** Habilitar tableros de monitoreo en tiempo real para la toma de decisiones municipales.

Programa Gobierno Digital e Inteligencia Artificial Aplicada

Tiene como propósito aplicar inteligencia artificial y automatización a los trámites y servicios que la ciudadanía usa cada día.

- **Inteligencia Artificial:** Aplicar inteligencia artificial a la gestión de seguridad, movilidad y servicios municipales.
- **Trámites en línea:** Impulsar la migración progresiva de los trámites municipales de mayor demanda hacia plataformas digitales.
- **Aplicaciones municipales:** Impulsar el desarrollo de aplicaciones móviles municipales integradas a los servicios de la ciudad.
- **Datos abiertos:** Publicar datos abiertos municipales para fortalecer la transparencia y la veeduría ciudadana.
- **Automatización y analítica urbana:** Impulsar la automatización de procesos internos y la aplicación de analítica urbana para la gestión basada en indicadores.

Plan de trabajo plurianual

PROGRAMA	PROYECTO / ESTRATEGIA	ACCIÓN	PERÍODO
Programa Infraestructura de Datos y Sensores Urbanos	Big Data	Consolidar una plataforma de datos urbanos integrada entre las distintas secretarías municipales.	2027–2031
	Sensores urbanos	Implementar progresivamente sensores urbanos para monitorear movilidad, seguridad y ambiente.	2027–2031
	Centro de operaciones de ciudad	Desarrollar un centro de operaciones de ciudad que integre información de movilidad, seguridad y servicios municipales.	2027–2031
	Monitoreo en tiempo real	Habilitar tableros de monitoreo en tiempo real para la toma de decisiones municipales.	2027–2031
Programa Gobierno Digital e Inteligencia Artificial Aplicada	Inteligencia Artificial	Aplicar inteligencia artificial a la gestión de seguridad, movilidad y servicios municipales.	2027–2031
	Trámites en línea	Impulsar la migración progresiva de los trámites municipales de mayor demanda hacia plataformas digitales.	2027–2031
	Aplicaciones municipales	Impulsar el desarrollo de aplicaciones móviles municipales integradas a los servicios de la ciudad.	2027–2031
	Datos abiertos	Publicar datos abiertos municipales para fortalecer la transparencia y la veeduría ciudadana.	2027–2031

	Automatización y analítica urbana	Impulsar la automatización de procesos internos y la aplicación de analítica urbana para la gestión basada en indicadores.	2027–2031

Jorge Yunda Machado

Jorge Yunda — Plan de Trabajo 2027-2031

Mecanismos de Paridad de Género

La administración municipal promoverá la igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres en el diseño, ejecución y evaluación de las políticas públicas, conforme a los principios constitucionales de igualdad y no discriminación.

De manera transversal, los programas y proyectos contenidos en este Plan de Trabajo incorporarán acciones orientadas a:

- Promover la participación equitativa de mujeres y hombres en los espacios de participación ciudadana.
- Fortalecer políticas municipales de prevención de la violencia basada en género.
- Impulsar el acceso igualitario a oportunidades de empleo, emprendimiento, capacitación y desarrollo económico.
- Promover que los servicios municipales incorporen las necesidades diferenciadas de mujeres, niñas y grupos de atención prioritaria.

Jorge Yunda Machado

Jorge Yunda — Plan de Trabajo 2027-2031

Mecanismos Periódicos y Públicos de Rendición de Cuentas

Con la finalidad de fortalecer la transparencia, la participación ciudadana y el control social, se establecen los siguientes mecanismos periódicos y públicos de rendición de cuentas, orientados a informar periódicamente a la ciudadanía sobre el avance en la ejecución del presente Plan de Trabajo y la gestión municipal, de conformidad con la Constitución y la normativa vigente.

Mecanismo	Herramientas
De estructura institucional: Gobierno Abierto del Distrito Metropolitano de Quito.	Ventanas ciudadanas de información en las administraciones zonales del Distrito Metropolitano de Quito.
De contacto directo con la ciudadanía.	Reuniones y asambleas anuales con la ciudadanía; espacios de control social con observatorios y veedurías.
De democracia electrónica.	Portales web oficiales del Distrito Metropolitano de Quito e informes anuales digitales de rendición de cuentas.
De publicación periódica ante la opinión pública.	Resumen anual de indicadores de gestión y rendición anual de cuentas, en cumplimiento de la Constitución, la Ley Orgánica de Participación Ciudadana y los mecanismos de control social, publicados en los medios institucionales y plataformas digitales oficiales del Distrito Metropolitano de Quito.

Jorge Yunda Machado

Compromiso con Quito

Este Plan de Trabajo constituye la hoja de ruta que orientará la gestión municipal durante el período 2027–2031, conforme a las competencias constitucionales y legales del Gobierno Autónomo Descentralizado del Distrito Metropolitano de Quito, promoviendo una administración cercana, transparente, eficiente e innovadora al servicio de la ciudadanía.

Jorge Yunda Machado

Candidato a la Alcaldía del Distrito Metropolitano de Quito

Elecciones Seccionales 2027

ALCALDE	Nombre: JORGE HOMERO YUNDA MACHADO
	Cédula: 1708052814
	Firma:

Dr. Edison Bolívar Tello Villacís

cc. 171274562-7

SECRETARIO DE AVANZA PICHINCHA

Plan de Trabajo que lo certifica el Secretario Provincial del Partido Político Avanza Lista 8 Pichincha